

Schoolplan 2019-2023

Aloysiusschool

Basisschool: Aloysiusschool (06pt)

Adres: Remigiusstraat 5

Tel.: 0541661445

Email: dir.aloysius@konot.nl

Website: www.alows.nl



Inhoud

Inleiding	2
1. De Aloysiuschool Wie zijn wij?	3
2. Uitgangspunten en ambities van het bestuur	4
2.1 De missie en visie	4
2.2 Hoe gaan we als KONOT samen op pad?	4
2.3 Strategische thema's KONOT	4
3. Uitgangspunten en ambities van de school	6
3.1 Wat is onze missie en visie?	6
3.2 Waar zijn we goed in?	6
3.2.1 Thema 1 ambitieus & innovatief onderwijs	6
3.2.2 Thema 2 Vakmanschap	7
3.2.3 Voeren van de lerende dialoog	7
3.2.4 Verbinden met de omgeving	8
3.3 Wat zijn onze ambities?	8
3.3.1 Thema 1: Ambitieuze & innovatief onderwijs	8
3.3.2 Thema 2: Verdiepen van vakmanschap	8
3.3.3 Thema 3: Voeren van de lerende dialoog	9
3.3.4 Thema 4: Verbinden met de omgeving	9
4. Het onderwijs op onze school	10
4.1 Sociale veiligheid en een goed pedagogisch klimaat	10
4.1.1 Sociale Veiligheid	10
4.1.2 Pedagogisch klimaat	11
4.2 Didactische keuzes	11
4.3 De zorg voor een ononderbroken ontwikkelingslijn in ons aanbod	13
4.3.1 Methoden en werkwijzen	13
4.3.2 Hoe gaan we om met burgerschapsvorming en sociale integratie?	14
4.3.3 Hoe gaan we om met taalachterstanden?	15
4.3.4 Oog voor internationalisering binnen ons onderwijs	15
4.3.5 De onderwijstijden	15
4.4 Hoe houden we zicht op de ononderbroken ontwikkelingslijn van leerlingen?	15
4.4.1 Hoe volgen we de ontwikkeling van de leerlingen?	15
4.4.2 Hoe is onze leerlingzorg ingericht?	16
4.4.3 Leerlingen met specifieke ondersteuningsbehoeften	16
5. Zorg voor kwaliteit van het onderwijs	17
5.1 Vakmanschap - Onze mensen	17
5.1.1 Zorg voor bevoegd en bekwaam personeel	17
5.1.2 Zorg voor goed pedagogisch-didactisch handelen	17
5.1.3 Professionalisering	18
5.2 De lerende dialoog	19
5.3 De inrichting van de kwaliteitszorg	19
5.3.1 Planvorming	19
5.3.2 Borging van afspraken, beleid en besluitvorming	19
5.3.3 Zicht op kwaliteit en de vertaling van strategie naar uitvoering	19
5.3.4 Evaluatie en kwaliteitsverbetering	20
6. Inzet financiële middelen	21
6.1 Inzet van middelen	21
6.2 Inzet van sponsorgelden	21
Instemmingsformulier	22
BIJLAGEN	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
Bijlage 1: Strategisch beleidsplan KONOT '19-'23	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
BIJLAGEN	23
Bijlage 1: Strategisch beleidsplan KONOT '19-'23	23
Bijlage 2: Verbinding strategische koers Konot – Schoolvisie – Schoolplan – 1 pagina plannen	27



Inleiding

Voor u ligt het schoolplan van de Aloysiusschool

Deel 1 van dit plan beschrijft de uitgangspunten en ambities van onze school voor de periode 2019-2023. De ambities van de school borduren voort op de uitgangspunten en ambities van het strategische beleidsplan van KONOT, het bestuur waaraan onze school verbonden is.

Deel 2 omvat de keuzes voor het onderwijs op onze school: onze zorg voor goede leerkrachten, goede kwaliteit van onderwijs en hoe we hiertoe de financiële middelen inzetten. Deze keuzes geven vorm aan de setting waarbinnen we de komende vier jaar werken aan het bereiken van onze ambities.

Zo leidt dit plan u langs de volgende hoofdstukken:

Deel 1:

- 1.** De Aloysiusschool: wie zijn wij
- 2.** Uitgangspunten en ambities van het bestuur
- 3.** Uitgangspunten en ambities van de school

Deel 2:

- 4.** Het onderwijs op onze school
- 5.** Zorg voor de kwaliteit van het onderwijs
- 6.** Inzet van de financiële middelen



1. De Aloysiusschool Wie zijn wij?

De Aloysiusschool is de enige school in het dorp Weerselo. Onze school wordt dagelijks bezocht door zo'n 225 leerlingen uit het dorp Weerselo en haar buitengebied. We werken met een team van 20 medewerkers samen aan het verwezenlijken van onze visie voor de school en het onderwijs:

We willen een school zijn waar je veiligheid voelt, en succes en plezier beleeft.

Kinderen en volwassenen werken samen in een ontwikkelingsgerichte omgeving

Ieder kind haalt het beste uit zichzelf om optimaal te kunnen groeien!

We werken met een leerstofjaarklassensysteem waarbinnen we zoveel mogelijk op maat differentiëren. Als schoolteam zijn we verantwoordelijk voor het onderwijsproces. Synchroon hieraan zijn we in ontwikkeling om het eigenaarschap voor de eigen ontwikkeling meer en meer bij de leerling neer te leggen.

De Aloysiusschool maakt samen met de Willibrordus (Deurningen), de Kerkewei (Rossum) en de Bernardus (Saasveld) onderdeel uit van de onderwijsgemeenschap het Web. Het essentiële kenmerk van deze onderwijsgemeenschap is dat de medewerkers samen de 'baas van het onderwijs' zijn. Op de scholen wordt in een professioneel klimaat gewerkt vanuit de principes van gespreid leiderschap en gedeeld eigenaarschap. Elke school heeft zijn eigen visie en maakt zijn eigen keuzes. De basisprincipes van de onderwijsgemeenschap zijn: delen, verbinden en inspireren.

De onderwijsgemeenschap maakt onderdeel uit van Stg. KONOT (Katholiek Onderwijs Noordoost Twente). Binnen dit bestuur werken 21 reguliere scholen en een school voor speciaal basisonderwijs samen onder het motto 'Leren voor jouw toekomst' aan onderwijs gericht op een brede ontwikkeling van de talenten van leerlingen. De uitgangspunten en ambities van KONOT, zoals beschreven in hoofdstuk 2, vormen de basis voor de ambities van onze school voor de komende vier jaar. Deze vindt u in hoofdstuk 3.

2. Uitgangspunten en ambities van het bestuur

2.1 De missie en visie

Leren voor jouw toekomst! Dat is wat we onze leerlingen al vier jaar meegeven met ons onderwijs. Dit hebben we gedaan vanuit wat ons drijft:

We stellen in ons onderwijs de talenten van onze leerlingen centraal. Het is hun toekomst waar we in onze scholen een brede basis voor leggen. We richten ons hierbij op hun intellectuele, praktische, sociaal-emotionele en creatieve talenten. We stimuleren onze leerlingen om zich vanuit verwondering voor de wereld en met oog voor de ander tot een stevige persoonlijkheid te ontwikkelen; vol vertrouwen en ontdekkend de toekomst tegemoet.

We hebben veel voor elkaar gekregen in de afgelopen vier jaar. De basis in onze scholen staat, scholen beschikken over een basisarrangement, onderzoeken laten een (boven)gemiddelde tevredenheid van ouders, medewerkers en leerlingen zien en kinderen zeggen dat ze zich veilig voelen. Onze leerlingen gaan met de juiste kennis en vaardigheden naar het voortgezet onderwijs; de eindresultaten zijn op orde. De meerderheid van onze medewerkers ontwikkelt zich persoonlijk en vakinhoudelijk, samen met KONOT-collega's, in de KONOT-Academie.

Een mooie constatering. En we zijn nog niet klaar. Betrokkenen van de scholen geven aan dat het tijd is voor de volgende stap, willen we ook op de moeilijkst te bereiken plekken aankomen. In deze volgende stap streven we geen andere of nieuwe bestemming na. Integendeel, onze missie en visie 'Leren voor jouw toekomst!' vormt de basis, ook in het zetten van de volgende stap.

2.2 Hoe gaan we als KONOT samen op pad?

Anders in de komende vier jaar is de manier waarop we met elkaar werken. We zijn samen alert op de stappen die we zetten, of niet zetten. We steunen elkaar, dagen uit, zaaien twijfel of sporen aan. We groeien naar scholen die meer en meer leren van elkaar, een directeur die feedback geeft op de koers van een andere school, leerkrachten die de vertaalslag maken van beleid naar hun eigen handelen, ouders als wezenlijke gesprekspartner en het belangrijkste: meer in gesprek gaan met onze 4500 leerlingen.

We zoeken – bij het samen werken aan onze strategische thema's – in onze gezamenlijke werkwijze naar een nieuwe balans. Een balans waarin hogere ambities mogelijk zijn, innovatie meer van de grond komt, we onderzoeken, we samen experimenteren en leren van onze fouten.

De volgende tabel geeft weer tussen welke uitersten we een nieuwe balans zoeken in de komende vier jaar.

2.3 Strategische thema's KONOT

We werken de komende vier jaar samen langs **vier strategische thema's**:

Balanceren tussen tegenstellingen	
Voldoen aan de verwachtingen	Buiten de gebaande paden treden
Ontwikkeling vanuit de doelstellingen op papier	De dialoog als vliegwiel voor ontwikkeling
Vermijden van fouten	Leren van fouten
Het gemiddelde als norm	Hoge ambities centraal
Samen praten over ...	Samen onderzoeken, leren en experimenteren
Beheersing en verantwoording	Innovatie en vernieuwing



Thema 1: Ambitieuus & innovatief onderwijs

Leren voor jouw toekomst! Dat is waar ons onderwijs op is gericht. Nu de basis staat (de basiskwaliteit is op orde, we werken handelings- en opbrengstgericht, de pedagogische en didactische vaardigheden van onze medewerkers zijn op niveau), willen we de komende jaren de volgende stappen zetten. Deze volgende stap gaat over het borgen van de basis en over het versterken van het onderzoekend en ontdekkend leren. Waarin we met ons onderwijs aansluiten bij de unieke talenten, belevingswereld en mogelijkheden van elk kind.

Thema 2: Verdiepen van vakmanschap

Leerkracht zijn is een vak. Nu ook hier de basis op orde is, willen we de volgende stap zetten in het verdiepen van dit vakmanschap. Al onze 550 collega's hebben unieke kwaliteiten, de capaciteiten en verantwoordelijkheid om het verschil te maken en een onuitwisbare indruk achter te laten in het leven van onze leerlingen. Het verdiepen van het vakmanschap gaat over het willen begrijpen, het kunnen toepassen en zoeken naar mogelijkheden tot ontwikkeling en innovatie. Vanuit de wens – soms vanuit de noodzaak – in verbinding met de koers van de school of de stichting en in het belang van de leerling. Zelfkennis, zoals inzicht in de eigen talenten en ontwikkelpunten, vormt de basis voor deze groei en ontwikkeling.

Thema 3: Voeren van de lerende dialoog

Ontwikkeling en groei van mensen, scholen en de stichting als geheel komen voort uit het voeren van de juiste gesprekken. Gesprekken over het leren van kinderen en ieders individuele bijdrage daaraan. Soms is deze dialoog cruciaal, om persoonlijke of schoolontwikkeling een impuls te geven. Dit zijn de momenten waarop we de komende jaren alert willen zijn en de juiste balans zoeken tussen beheersen en vernieuwen, voldoen aan verwachtingen vs. buiten de gebaande paden treden en scherpte versus onduidelijkheid.

Thema 4: Verbinden met de omgeving

We leiden leerlingen op voor hun toekomst. Een toekomst waarin ze uitvliegen, de wereld in. Een wereld waarin ook de KONOT-scholen staan, verbonden met hun omgeving. De directe omgeving: onze ouders, samenwerkingspartners, de lokale gemeenschap, de natuur, het bedrijfsleven, de vervolgopleidingen. En de niet directe omgeving als technologische ontwikkeling en maatschappelijke trends. Willen we onze leerlingen goed voorbereiden op hun toekomst, dan willen we deze verbinding met onze omgeving anders leggen, schoolmuren doorbreken en buiten de gebaande paden treden.

De **markeringen**, die we in samenspraak per thema hebben beschreven, vormen onze leidraad bij het nastreven van onze ambities. Het voeren van een sterke en goede dialoog is daarbij belangrijk. Gezamenlijk hebben we nagedacht over die **vragen** die helpen in het gesprek over waar we ons bevinden in de ontwikkeling van de strategische thema's.

In bijlage 1 vindt u het volledige strategisch beleidsplan van KONOT voor de periode '19-'23 met de strategische thema's en de markeringen behorende bij deze thema's en de vragen die we ons hierover zelf stellen.



3. Uitgangspunten en ambities van de school

3.1 Wat is onze missie en visie?

We bereiden de kinderen op korte termijn voor op het vervolgonderwijs. Op de langere termijn bereiden we ze voor op leven in de maatschappij. Een veranderende participatiemaatschappij waarin het meer en meer draait om het zelf vormgeven van je leefwereld. Deze kanteling van meedoen naar vormgeven heeft gevolgen voor onze missie:

Onze missie luidt als volgt:

We willen de kinderen van Weerselo en omgeving voorbereiden op het vormgeven van de maatschappij.

Als schoolteam hebben we gekozen om volgens de volgende visie samen te werken aan het doen slagen van deze missie en het steeds versterken van onze mooie school:

We willen een school zijn waar je veiligheid voelt, succes en plezier beleeft. Kinderen en volwassenen werken samen in een ontwikkelingsgerichte omgeving. Ieder kind haalt het beste uit zichzelf om optimaal te kunnen groeien.

Bij elke (onderwijskundige) keuze die wij maken is deze visie het fundament. Onze jaarlijkse verbeterplannen zijn een uitvloeisel van onze visie. De ontwikkelrichting van de school en dus ons onderwijs kenmerkt zich door de volgende pijlers:

- Van programmagericht naar doelgericht;
- Er wordt gewerkt aan een sterke ontwikkelingsgerichte opbouw van de doorgaande leerlijnen in ons onderwijs;
- Uitgaan van eigenaarschap van de leerkracht over het leerproces en van de leerling over zijn eigen leerproces.

We vinden een veilige plek voor zowel kinderen als volwassenen in de school belangrijk. Daarom zijn we een KiVa-school. KiVa is een schoolbreed wetenschappelijk onderbouwd Fins programma dat gericht is op het creëren van een aangename school waar iedereen zich goed voelt en daardoor kan ontwikkelen tot fijne, sociale kinderen (zie verder hoofdstuk 4.1.1 en 4.1.2)

3.2 Waar zijn we goed in?

Mede op basis van de bestuursbrede kwaliteitszorgcyclus hebben we een school-specifiek systeem voor kwaliteitszorg waardoor we goed zicht houden op de sterktes en de verbeterpunten van ons onderwijs en onze organisatie.

Naast deze reguliere vorm van intern toezicht hebben we het afgelopen jaar een diepere interne analyse uitgevoerd welke we ook kunnen gebruiken om de juiste input voor het schoolplan te verzamelen. Zo hebben we onder andere onderzoek gedaan naar de tevredenheid van leerlingen, ouders en medewerkers en is er een onderzoek naar sociale veiligheid uitgevoerd. Mede op basis van deze input hebben we een sterkte-zwakte-analyse gedaan. Uit het interne onderzoek en de feedback van buiten middels het kwaliteitsonderzoek kunnen we opmaken op welke gebieden onze verbeterpunten en ontwikkelruimte liggen. Deze hebben we vanaf hoofdstuk 3.3 beschreven in onze ambities. Ook kunnen we uit de analyse halen waar we volgens onszelf en ook volgens anderen goed in zijn. Hieronder per thema de sterkten die we kunnen benutten om onze ambities te bereiken.

3.2.1 Thema 1 ambitieus & innovatief onderwijs

De school werkt vanuit een duidelijke visie aan het onderwijs. Onderwijskundig heeft de school de basis goed op orde. De cognitieve opbrengsten zijn goed. We hebben het systeem van kwaliteitszorg zo ingericht dat we steeds gefocust zijn op verbetering van het onderwijs in onze school. We zijn leerbaar en zijn steeds op zoek naar verbetering van onze school. We borgen hetgeen dat goed werkt. We maken dit op uit de interne analyse en uit de feedback in het kwaliteitsonderzoek.

In de afgelopen planperiode heeft de school onderwijskundig een mooie ontwikkeling doorgemaakt. Het steeds meer ontwikkelen van programmagericht naar doelgericht onderwijs is de grote lijn in deze onderwijsontwikkeling geweest. Het werken met zelfleiderschap bij kinderen, met digitale verwerking bij de basisvakken en met extra instructiemomenten op dubbeldagen hebben hier veel aan bijgedragen.



We werken vanuit verschillende didactische modellen. Bij de basisvakken passen we voornamelijk het IGD I instructiemodel toe, terwijl we bij de wereld-oriënterende vakken voornamelijk het onderzoekend leren toepassen.

De leerlingenzorg staat sterk en is georganiseerd volgens onze schoolvisie. We hebben een deskundig onderwijsteam dat in staat is om veel maatwerk te bieden. Daarnaast werken we met externe specialisten samen om zo te komen tot een zo passend mogelijk aanbod voor elke leerling.

De leerkrachten maken op basis van doelen keuzes in het onderwijsaanbod. Omdat we goed zicht hebben op de kwaliteit durven we steeds meer los te laten. Dit maakt dat we steeds meer zelf de regie bij onderwijsontwikkeling kunnen nemen.

Ons onderwijs is gericht op het aanleren van kennis en vaardigheden. We werken op niveaus kijkend naar de individuele behoeften van kinderen. Bij alle vakken hebben we doorgaande leerlijnen geïmplementeerd. In de onderbouw is de ontwikkelingsgerichte werkwijze zeer sterk neergezet. We organiseren een soepele overgang naar de middenbouw door in groep 3 verder te gaan met de werkwijze van groep 2.

Naast het leren in de lessen benutten we binnen onze school ook de mogelijkheden om op andere manieren te leren. We laten kinderen, onder andere door het stellen van doelen, het laten maken van keuzes en het geven van verantwoordelijkheden, steeds meer eigenaar van hun eigen ontwikkeling zijn.

3.2.2 Thema 2 Vakmanschap

Er zijn drie kenmerken die ons onderwijsteam kenmerken. De eerste is dat we werken vanuit bedoeling, vanuit de *why* (Sinek, 2012). Om ervoor te zorgen dat we binnen onze doelen onze focus houden hebben we het werken vanuit bedoeling vertaald in een model. Dit is het missie-visie-actie-model (zie bijlage 4).

Het tweede kenmerk is de professionele verbinding die we steeds meer met elkaar vormen. De dubbeldagen geven ons de mogelijkheid om duurzaam en diepgaand van elkaar te leren. We benutten elkaars talenten en werken steeds professioneler samen.

Het derde kenmerk is onze groeiende leerbaarheid. Vanuit onze vakvolwassenheid durven we onze werkwijzen te spiegelen aan nieuwe inzichten. Nieuwe inzichten doen we op via externe scholing, teamtrajecten, specialistische congressen en schoolbezoeken.

3.2.3 Voeren van de lerende dialoog

We voeren binnen onze school de lerende dialoog op alle niveaus. Binnen het systeem van kwaliteitszorg heeft de directie, namens het schoolteam, twee keer per jaar een schoolbespreking met het college van bestuur van de stichting. De voortgang van de ontwikkeling van de school op het gebied van onderwijs, personeel, financiën en materiële zaken is dan onderwerp van gesprek.

Op schoolniveau hanteren we een heldere onderwijsagenda welke beschrijft op welk moment we op welke wijze met elkaar over het onderwijs op onze school in gesprek zijn. In deze agenda zijn momenten opgenomen waarop we op school- groeps- of individueel niveau ontwikkelingsgesprekken voeren. Vanuit een inhoudelijke teamdialoog over schoolontwikkeling wordt de verbinding gezocht met verbeterplannen op schoolniveau. Van hieruit wordt in individuele gesprekken met de medewerkers de verbinding met persoonlijke ontwikkeling gezocht.

Vanwege het frequent toepassen van flitsbezoeken (door directie en interne begeleiding), co-teaching tijdens de dubbeldagen hebben we goed zicht op elkaars kwaliteiten en leerpunten. Dit gecombineerd met het groeiende professionele klimaat zorgt ervoor dat de dialoog over het functioneren steeds beter in alle openheid kan plaatsvinden. Dit komt de kwaliteit van onze verbeteractiviteiten ten goede.

Er zijn gedurende het jaar meerdere kind-ouder-leerkracht-gesprekken gepland. De gesprekken die over de ontwikkeling van de leerling gaan voeren we vanaf groep 5 ook met de leerling zelf. Het gaat immers om de ontwikkeling van de leerling.

3.2.4 Verbinden met de omgeving

In het dorp Weerselo is verbinden met de omgeving iets natuurlijks. We merken als school op allerlei manieren dat de mensen het beste met 'de school' voor hebben. Dit is bijvoorbeeld goed zichtbaar bij de hulp die ouders en omgeving aan school geven. We gebruiken, naast traditionele communicatiemiddelen ook Parnassys, Social schools, e-mail en onze website om met ouders te communiceren.

We verbinden ons als school op verschillende manieren met de omgeving. Zo is er formele samenwerking met het schoolbestuur, de andere scholen uit de onderwijsgemeenschap, de andere Konotscholen, het onderwijs ondersteuningscentrum (OOC/ swv 2302), de gemeente, de voorschoolse voorzieningen en het voortgezet onderwijs.

Verdere (onderwijs-) inhoudelijke verbinding is te vinden in de samenwerking met ouders. Naast de formele samenwerking in de medezeggenschapsraad en de ouderraad wordt er op allerlei vlakken met ouders samengewerkt.

Via Educatie op locatie vinden we de culturele verbinding met alle musea in de gemeente Dinkelland. Gedurende hun basisschoolperiode bezoeken de kinderen van Weerselo alle musea in de gemeente Dinkelland. We vinden de samenwerking met de kerk inzake vieringen en het bieden van ondersteuning bij de voorbereiding op het vormsel en de communie.

3.3 Wat zijn onze ambities?

We hebben de stichtingsbrede strategische ambitiethema's in een model (zie bijlage 3) verbonden met de verschillende elementen uit onze visie. Per element hebben we strategische doelen voor de komende jaren bepaald. Op basis van deze doelen zullen we per jaar de 1 paginaplannen opstellen. Per deelthema beschrijven we hieronder onze strategische doelstellingen.

3.3.1 Thema 1: Ambitieuw & innovatief onderwijs

Leren voor jouw toekomst! Dat is waar ons onderwijs op is gericht. Nu de basis staat (de basiskwaliteit is op orde, we werken handelings- en opbrengstgericht, de pedagogische en didactische vaardigheden van onze medewerkers zijn op niveau), willen we de komende jaren de volgende stap zetten. Deze volgende stap gaat over het borgen van de basis en over het versterken van het onderzoekend en ontdekkend leren, waarin we met ons onderwijs aansluiten bij de unieke talenten, belevingswereld en mogelijkheden in elk kind.

Strategische doelen voor onze school

- We worden een Leader in me-school. Hier profiteren de kinderen van doordat ze steeds meer eigenaar van hun eigen leerproces zullen gaan zijn;
- We hebben ons aanbod voor leerlingen die ruim meer dan gemiddeld uitgedaagd moeten worden in een sterke doorgaande lijn georganiseerd. Er is sprake van een interne groep kinderen met dit profiel die op een moment in de week samen les krijgen;
- We hebben een sterke doorgaande lijn ontwikkelingsgericht werken van groep 1-8;
- We hebben een sterke doorgaande lijn onderzoekend en ontdekkend leren;
- We benutten de kansen voor groepsdoorbrekend werken optimaal;
- We hebben onze aanpak in het aanleren van de executieve functies versterkt;
- We hebben onze aanpak met betrekking tot talentontwikkeling versterkt;
- We waarderen kinderen op een manier die passend bij onze visie en 'deze tijd'.

3.3.2 Thema 2: Verdiepen van vakmanschap

Leerkracht zijn is een vak. Nu ook hier de basis op orde is, willen we de volgende stap zetten in het verdiepen van dit vakmanschap. Al onze 550 collega's hebben unieke kwaliteiten, de capaciteiten en verantwoordelijkheid om het verschil te maken en een onuitwisbare indruk achter te laten in het leven van onze leerlingen. Het verdiepen van het vakmanschap gaat over het willen begrijpen, het kunnen toepassen en zoeken naar mogelijkheden tot ontwikkeling en innovatie. Vanuit de wens - soms vanuit de noodzaak - in verbinding met de koers van de school of de

stichting en in het belang van de leerling. Zelfkennis, zoals inzicht in de eigen talenten en ontwikkelpunten, vormt de basis voor deze groei en ontwikkeling

Strategische doelen voor onze school

Om onze strategische doelen op het gebied van ons onderwijs te bereiken stellen we ook strategische doelen voor ons vakmanschap:

- Elke medewerker behoudt en versterkt zijn/haar leerbare houding;
- Elke medewerker van onze school is in staat vanuit intrinsieke gedrevenheid op basis van de 7 gewoonten te werken;
- We zijn als schoolteam in staat de doorgaande lijn voor meerbegaafde/ hoogbegaafde leerlingen vorm te geven uit te voeren;
- We zijn als schoolteam in staat de doorgaande lijn voor ontwikkelingsgericht werken van groep 1-8 vorm te geven uit te voeren;
- We zijn als schoolteam in staat de doorgaande lijn voor onderzoekend en ontdekkend leren vorm te geven en uit te voeren;
- We scholen ons in het versterken van onze aanpak met talentontwikkeling en in het meer benutten van de talenten van de leerlingen;
- We scholen ons in het versterken van onze aanpak van het aanleren van executieve functies;
- We scholen ons in het leren kennen en benutten van kansen voor groepsdoorbrekend werken;
- We hebben onze aanpak in het aanleren van de executieve functies versterkt;

3.3.3 Thema 3: Voeren van de lerende dialoog

Ontwikkeling en groei van mensen, scholen en de stichting als geheel komen voort uit het voeren van de juiste gesprekken. Gesprekken over het leren van kinderen en ieders individuele bijdrage daaraan. Soms is deze dialoog cruciaal, om persoonlijke of schoolontwikkeling een impuls te geven. Dit zijn de momenten waarop we de komende jaren alert willen zijn en de juiste balans zoeken tussen beheersen en vernieuwen, voldoen aan verwachtingen vs. buiten de gebaande paden treden en scherp vs. onduidelijkheid.

Strategische doelen voor onze school

- We versterken en verduurzamen het leren van elkaar en het delen van expertise;
- We benutten elkaars talenten optimaal;
- We hebben een op talent gebaseerde systematiek voor functioneren en beoordelen van medewerkers waarbij de focus op groei ligt;
- Leerkracht, ouders en leerlingen gaan goed geïnformeerd de dialoog aan. We hebben een op talent gebaseerde systematiek voor functioneren en beoordelen van leerlingen waarbij de focus op groei ligt;
- Het verbinden van doelen van de organisatie met (externe) opleidingen van collega's is standaard gebruik.

3.3.4 Thema 4: Verbinden met de omgeving

We leiden leerlingen op voor hun toekomst. Een toekomst waarin ze uitvliegen, de wereld in. Een wereld waarin ook de KONOT-scholen staan, verbonden met hun omgeving. De directe omgeving: onze ouders, samenwerkingspartners, de lokale gemeenschap, de natuur, het bedrijfsleven, de vervolgopleidingen. En de niet directe omgeving als technologische ontwikkeling en maatschappelijke trends. Willen we onze leerlingen goed voorbereiden op hun toekomst, dan willen we deze verbinding met onze omgeving anders leggen, schoolmuren doorbreken en buiten de gebaande paden treden.

Strategische doelen voor onze school

- School, kind en ouder communiceren helder en groeigericht met elkaar;
- We verhogen de ouderbetrokkenheid en hebben hier een logische doorgaande lijn voor binnen de school;
- We benutten de schoolomgeving bij talentontwikkeling.

4. Het onderwijs op onze school

Dit hoofdstuk beschrijft de keuzes die we, vanuit onze zorg voor een zo optimaal mogelijke ontwikkeling van onze leerlingen met al hun talenten, gemaakt hebben voor ons onderwijs. Deze keuzes schetsen de setting waarin we de ambities voor het onderwijs aan onze leerlingen nastreven.

4.1 Sociale veiligheid en een goed pedagogisch klimaat

Een school met een goed pedagogisch en een sociaal veilig klimaat biedt leerlingen de rust en veiligheid om zich te ontwikkelen. In deze paragraaf leest u hoe onze school zorg draagt voor sociale veiligheid en een goed pedagogisch klimaat.

4.1.1 Sociale Veiligheid

Uit onze visie blijkt dat we een veilige plek willen bieden. Ons schoolgebouw biedt een veilige basis waarbinnen we als school een veilig klimaat kunnen creëren. We willen de leerlingen van onze school duidelijk, positief en met eigen verantwoordelijkheid benaderen. Een positief pedagogisch klimaat wordt volgens ons niet gecreëerd door regels of systemen. Het zit in de houding en het handelen van de mensen die met de kinderen werken. Wij zijn een KiVa- school.

KiVa gaat in de eerste plaats op zoek naar de kracht in de groep en stimuleert kinderen tot het ontwikkelen van een gevoelstaal, het weerstaan van groepsdruk en het opkomen voor zichzelf en anderen. KiVa werkt aan de sociale vaardigheden en de sociaal emotionele ontwikkeling van leerlingen. Daardoor wordt de sociale veiligheid op school versterkt en worden groepsproblemen zoals pesten effectief voorkomen. KiVa werkt dus preventief, maar het programma kent ook curatieve onderdelen voor wanneer er zich toch problemen voordoen. Binnen KiVa ligt de nadruk op de groep als geheel en dus niet op specifieke individuen zoals pesters, slachtoffers of kinderen met veel of weinig vriendjes en vriendinnetjes. Want hoewel niet iedereen er verantwoordelijk voor is dat er groepsproblemen zijn, is iedereen er wel verantwoordelijk voor dat die problemen worden opgelost en in de toekomst worden voorkomen. KiVa gebruikt dus de kracht van de groep. Het motto luidt dan ook: samen maken wij er een fijne school van!

KiVa is een schoolbrede aanpak. Dat wil zeggen dat KiVa aanbod heeft voor alle klassen van de basisschool. Verder betekent het dat KiVa interventies op schoolniveau, klassikaal niveau en individueel niveau combineert. Op schoolniveau streeft KiVa bijvoorbeeld naar een cultuur waarin wederzijdse acceptatie, respectvol en positief gedrag de norm is. Op klassikaal niveau biedt KiVa onder meer ondersteuning voor adequaat klassenmanagement, terwijl op individueel niveau gewerkt wordt aan de sociale vaardigheden en de sociaal-emotionele ontwikkelingen van de leerlingen.

KiVa kenmerkt zich door een preventieve aanpak, maar het programma kent ook curatieve onderdelen. Het preventieve gedeelte van KiVa richt zich op positieve groepsvorming. Doordat er met KiVa positieve groepsnormen worden gecreëerd, ontstaat er een sociaal klimaat waarin negatief gedrag niet past. Positief gedrag wordt door de groep gestimuleerd, negatief gedrag wordt collectief afgekeurd. Daardoor vertonen leerlingen minder negatief gedrag, zoals pesten of grensoverschrijdend gedrag. En deze aanpak werkt: het NJi heeft KiVa als beste beoordeeld. Daarnaast kent KiVa curatieve aspecten, zoals de steungroepaanpak en de herstellmethode.

Op onze school zijn Annet Stinenbosch en Ine Wolbers de KiVa- contactpersonen.

Functionarissen en protocollen

Om ervoor te zorgen dat we zoveel mogelijk de gelegenheid hebben om situaties van onveiligheid in beeld te hebben en op te pakken hebben we op school twee medewerkers specifiek verantwoordelijk gemaakt voor het opmerkzaam zijn op ongewenst gedrag. Patricia te Riet en Annet Stinenbosch zijn deze zogenaamde AOG-ers (aanspreekpunt ongewenst gedrag).

Alle zaken met betrekking tot veiligheid is terug te vinden in een aantal protocollen. Deze kunt u vinden via <https://www.konot.nl/ouders/protocollen/>.

Monitoren

Zorgen voor een veilige situatie betekent dat we ook moeten zorgen om zoveel mogelijk zicht te krijgen op de beleving van de leerlingen. We doen dit uiteraard door het dagelijks zicht op leerlingen en door alle kindgesprekken die we voeren. Daarnaast gebruikt school twee keer per jaar een meetinstrument voor sociale veiligheid. Dit wordt zowel door leerlingen als door de leerkrachten ingevuld. Tenslotte nemen we minstens één keer per schoolplanperiode een uitgebreid

tevredenheidsonderzoek onder alle leerlingen, ouders en medewerkers af. Signalen die we uit de verschillende onderzoeken halen worden opgenomen in onze verbeterplannen.

4.1.2 Pedagogisch klimaat

We willen, zo staat in onze schoolvisie, dat kinderen zich optimaal ontwikkelen en het beste uit zichzelf halen. Dit willen we omdat we de leerlingen willen voorbereiden op het samen vormgeven van de maatschappij van morgen.

De leerlingen gaan vormgeven aan een pluriforme maatschappij waarin ze samen leven met mensen die leven vanuit verschillende achtergronden en culturen. Voor ons als school is het van belang dat we de leerlingen hier goed op voorbereiden.

Om dit zo goed mogelijk te doen werken we met de leerlingen aan attitudes, bieden kennis die nodig is om in een pluriforme samenleving op te groeien en zijn een oefenplaats voor het geleerde.

KiVa helpt ons een fijne school te zijn waar kinderen kans krijgen om de school ook als oefenplek te gebruiken. De komende jaren gaan we ons als school doorontwikkelen op basis van The leader in me. Dit is een schoolbreed framework gebaseerd op de zeven gewoonten van effectief (zelf-) leiderschap van dr. S. Covey (1989). Dit zal ons nog meer mogelijkheden geven om de kinderen de kans te bieden om aan hun attitudes te werken.

4.2 Didactische keuzes

Het onderwijs aan onze leerlingen staat centraal in de ontwikkeling van ons als organisatie. Het didactisch concept is hieronder beschreven aan de hand van het curriculaire spinnenweb (van den Akker, 2003).

Leerdoelen

Deze ontwikkeling bestaat uit de sociaal-emotionele ontwikkeling, cognitieve ontwikkeling, de wereldoriënterende ontwikkeling, de sportieve/fysieke ontwikkeling en de creatieve ontwikkeling.

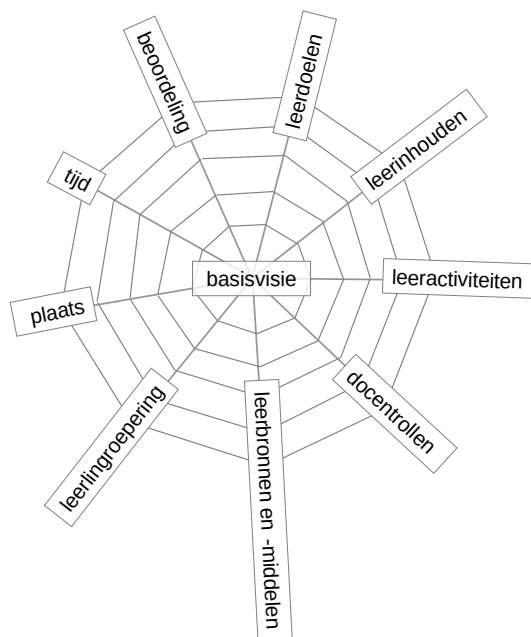
Onze school werkt handelings- en opbrengstgericht. We willen de leerling uitdagen al zijn mogelijkheden te ontwikkelen. We volgen op meerdere momenten in het schooljaar de resultaten voor de verschillende vakgebieden en de sociaalemotionele ontwikkeling. Dit doen we op verschillende niveaus: het niveau van de individuele leerling, de groep en de hele school. We geven opbrengstgericht werken vorm door te werken met ondersteuningsoverzichten voor de basisvakken. Op deze manier bieden we elke leerling een passende instructie en krijgt het de verwerking welke past bij de behoefte van de leerling.

We werken met de kinderen aan eigenaarschap over hun persoonlijke ontwikkeling. Dit betekent dat de leerlingen, binnen de kerndoelen steeds meer werken aan persoonlijke leerdoelen. Vanaf de onderbouw voeren we jaarlijks meerdere kind-gesprekken en ouder-kind-gesprekken. De leerling is medeverantwoordelijk voor het nadenken over en werken aan zijn/haar eigen leer- en ontwikkelproces.

Leerinhouden

Er wordt, onder andere middels KiVa, veel aandacht besteed aan de sociaal-emotionele ontwikkeling. Dit gebeurt via een structureel vaste aanpak en via de incidentmethode. Hierdoor kunnen we goed inspelen op de situaties die zich in de dagelijkse praktijk voordoen.

Het cognitieve onderwijs bij de basisvakken kenmerkt zich door sterke instructie volgens het IGD-model met een passende (zelfstandige) verwerking voor elke leerling. Dit wordt bij alle basisvakken toegepast. We werken met een leerstofjaarklassensysteem waarbij binnen elke jaargroep de basisvakken rekenen, lezen en taal op drie niveaus worden aangeboden. Opbrengstgericht werken wordt vorm gegeven door te werken met ondersteuningsoverzichten en groepsanalyses. Op deze





manier krijgt elke leerling passende instructie en krijgt het de zelfstandige verwerking welke past bij de behoefte van het leerling. De school ondersteunt dus waar het moet en laten leerlingen zelfstandig waar het kan.

Leeractiviteiten: hoe leren de leerlingen?

Het is dus van groot belang dat leerlingen zich goed oriënteren op de wereld. In de onderbouw wordt dit vorm gegeven door ontwikkelingsgericht thematisch te werken. In de hogere groepen werken we op basis van onderzoekend en ontdekkend leren voor de wereldoriënterende vakken. Waar mogelijk wordt er gezocht naar situaties waarbij leerlingen vanuit directe ervaring kunnen leren. Een goed voorbeeld hiervan is het project Educatie op locatie. Binnen dit project gaan alle groepen jaarlijks naar verschillende leerzame locaties.

In de groepen 3 t/m 8 worden de basisvakken gegeven door de leerkrachten middels het IGD-model. In groep 1 en 2 wordt dit model in de (kleine) kring voor taal en rekenactiviteiten toegepast. Vooral in de instructiefase wordt er door de leerkrachten veel gebruik gemaakt van interactie. In de verwerkingsfase wordt vanaf groep 4 gewerkt met Snappet. Snappet is een vorm van tabletonderwijs, waarmee de leerlingen bij de vakken spelling, taal en rekenen via een individuele leerlijn tot leren komen.

De sportief/ fysieke ontwikkeling van de leerlingen wordt bevorderd door de leerlingen in de groepen 1 en 2 met spel en gymlessen te leren bewegen. In deze jaren wordt er dagelijks tijd besteed aan bewegen. In de groepen 3 tot en met 8 worden elke week twee gymlessen gebaseerd op een schoolbreed programma gegeven.

De creatieve ontwikkeling van de leerlingen wordt vorm gegeven door lessen in tekenen, handvaardigheid, verhalen schrijven, drama en muziek. De lessen hebben enerzijds een wekelijks repeterend karakter. Anderzijds zijn er ook projecten waarbij leerlingen voorstellingen bezoeken of uitvoeringen instuderen en opvoeren. De muzieklessen worden verzorgd door een vakdocent muziek. Om de leerlingen de kans te geven (om van elkaar te leren) te kunnen modellen en samen te werken wordt er gebruik gemaakt van coöperatief leren. Dit wordt gestimuleerd door coöperatieve werkvormen, waarbij leerlingen in heterogene tweetallen of groepjes werken. De leerlingen discussiëren samen over de leerstof, ze geven elkaar uitleg en informatie en vullen elkaar aan. Zij zoeken samen naar een oplossing en helpen elkaar.

Docentenrollen: wat is de rol van de leerkracht?

Om ervoor te zorgen dat de leerlingen zich maximaal ontwikkelen is het van belang dat het schoolteam het beste uit zichzelf haalt. Het onderwijs aan de leerlingen staat centraal in de ontwikkeling van de organisatie. Dit vraagt van de leerkrachten dat ze zich blijven ontwikkelen. Onze school stimuleert professionalisering en het leren van en met elkaar. De leerkracht is ontwerper van de leeromgeving. Hij is ook de expert als het gaat om de inhoud, de leerstof. Daarnaast is hij voor de leerlingen een identificatiefiguur en daarmee ook cultuurdrager. Veel persoonlijkheidskenmerken spelen een rol bij het leraarschap, zoals flexibiliteit, stressbestendigheid, sociabiliteit, zorgvuldigheid, nauwkeurigheid, creativiteit en verantwoordelijkheid. Voorleven van deze kenmerken door het schoolteam is binnen onze school essentieel.

Leerbronnen: waarmee leren de leerlingen?

Deze ontwikkeling bestaat uit de sociaal-emotionele ontwikkeling, cognitieve ontwikkeling, de wereldoriënterende ontwikkeling, de sportieve/ fysieke ontwikkeling en de creatieve ontwikkeling. Vooral bij het jonge kind vindt de school het belangrijk dat ze leren echt te ervaren met al hun zintuigen. De leerkrachten maken gebruik van het digibord, een touchscreen, I-pads, computers met passende educatieve software, lesmethodes met bijbehorend materiaal, veel ontwikkelingsmateriaal, speelmateriaal en themahoeken. De leerkrachten in de onderbouw zijn voortdurend bezig met het zoeken naar passend materiaal uit de omgeving dat aansluit op doelen. Ook vinden zij het belangrijk dat hiermee de leerlingen voortdurend worden uitgedaagd om ontdekkend te leren. Bij de oudere leerlingen vanaf groep 4 wordt er voor de basisvakken gebruik gemaakt van tablets (Snappet), met daarop een softwarepakket met vele mogelijkheden. Er wordt gewerkt met het digibord, laptops met passende software, methodes met bijbehorende materialen, speelmateriaal en materialen uit de omgeving.

Leerlinggroepering: met wie leren de leerlingen?

Onze school werkt volgens het jaarklassensysteem. Bij de basisvakken wordt er veel gewerkt in verschillende instructiegroepen. Er wordt gewerkt met coöperatieve werkvormen. Hierbij werken de

leerlingen in heterogene tweetallen of groepjes. De leerlingen discussiëren samen over de leerstof, ze geven elkaar uitleg en informatie en vullen elkaar aan. Zij zoeken samen naar een oplossing en helpen elkaar.

Voor leerlingen die de basis op orde hebben, een vlot tempo hebben binnen hun reguliere werk en extra uitdaging kunnen gebruiken, werken we met een groep waar extra uitdaging wordt geboden. Iedere week is deze groep bijeen om projectmatig in groepjes te werken. Werken aan een goede mindset en samenwerken staan daarbij centraal.

Er wordt gebruik gemaakt van dubbeldagen bij iedere groep. Hierin heeft een groep voor één dag(deel) in de week twee leerkrachten voor een groep, waarbij één leerkracht instructiegroepen meeneemt en in een andere ruimte extra uitleg geeft.

Plaats: waar leren leerlingen?

Naast leren in de eigen klas leren leerlingen ook op andere plekken in de school. Leerlingen krijgen regelmatig de vrijheid en nemen de verantwoordelijkheid om tijdens verwerkingsvormen zelf in de school een werkplek te zoeken. De leerlingen leren, bij excursies of bezoeken aan natuur of instanties uiteraard ook buiten de muren van de school.

Wanneer leren de leerlingen?

We maken gebruik van een continuurooster van vijf gelijke dagen (met uitzondering van groep 1 en 2. Zij zijn op vrijdagmiddag vrij). De leerlingen op onze school krijgen meer uren onderwijs dan het minimum wettelijk aantal voorgeschreven uren (7520). Er is een lessentabel aanwezig op school waarin vaststaat hoeveel uren de leerlingen zouden moeten werken per vakgebied in een week. De leerkrachten bepalen echter zelf, op basis van de kenmerken van de groep, hoe zij hiermee om willen gaan.

Hoe wordt het leren beoordeeld?

Bij de groepen 1 en 2 werken we met het overzicht van de ontwikkelingslijnen van KIIK. De groepen 3 tot en met 8 geven cijfers bij de basisvakken. Voor houding, gedrag, et cetera worden woordbeoordelingen gegeven.

We kijken bij het beoordelen zowel naar de vergelijking met het landelijk gemiddelde én naar persoonlijke groei. We merken dat de balans wel verschuift richting het meer kijken naar persoonlijke groei en het leerproces.

4.3 De zorg voor een ononderbroken ontwikkelingslijn in ons aanbod

We streven met ons onderwijs een ononderbroken ontwikkelingslijn na voor onze leerlingen. In deze paragraaf leest u hoe we voor ons aanbod zorg dragen voor een ononderbroken ontwikkelingslijn in ons aanbod.

4.3.1 Methoden en werkwijzen

We worden in de zorg voor de ononderbroken ontwikkelingslijn in ons aanbod ondersteund vanuit verschillende methoden en werkwijzen, te vinden in het overzicht hieronder. Met de inzet van deze methoden en werkwijzen voldoet onze school aan de wettelijke kaders van de kerndoelen en de referentieniveaus. Op onze school besteden we ook aandacht aan identiteitsonderwijs. Die hiervoor gebruikte methode/werkwijze is ook in het overzicht hieronder opgenomen.

Nederlands									
Vak- /vormingsgebied	Aanbod/methode	Aangeboden in groep							
		1	2	3	4	5	6	7	8
Beginnende geletterheid	Fonemisch bewust zijn / Schatkist (als bronnenboek)	x	x						
Aanvankelijk lezen	Veilig Leren Lezen			x					
Voortgezet technisch lezen	Estafette			x	x	x			
Begrijpend Luisteren	Nieuwsbegrip / close reading	x	x	x					
Begrijpend/ Studerend lezen	Nieuwsbegrip			x	x	x	x	x	x
Spelling	Taal Actief / Snappet				x	x	x	x	x
Mondelinge taalvaardigheid	Taal Actief				x	x	x	x	x
Schrijfvaardigheid	Pennenstreken		x	x	x	x	x		

Taalbegrippen/ taalverzorging	Taal Actief				x	x	x	x	x	
Engels										
Aanbod/methode		Aangeboden in groep								
		1	2	3	4	5	6	7	8	
Take it easy								X	X	
Rekenen-wiskunde										
Aanbod/methode		Aangeboden in								
		1	2	3	4	5	6	7	8	
Cijferen bewust zijn Schatkist (als bronnenboek)		x	x							
Wereld in Getallen / Snappet				x	x	x	x	x	x	
Oriëntatie op jezelf en de wereld										
Vakgebied	Aanbod/methode	Aangeboden in groep								
		1	2	3	4	5	6	7	8	
Aardrijkskunde	Blink			x	x	x	x	x	X	
Geschiedenis	Blink			x	x	x	x	x	X	
Biologie/natuur	Blink			x	x	x	x	X	X	
Verkeer	Methode van VVN				x	x	x	X	X	
The leader in me		x	x	x	x	x	x	x	x	
Maatschappelijke verhoudingen	Educatie op locatie	x	x	x	x	x	x	x	x	
Geestelijke stromingen										
Kunstzinnige oriëntatie										
Vakgebied	Aanbod/methode	Aangeboden in groep								
		1	2	3	4	5	6	7	8	
Handvaardigheid	Laat maar zien	x	x	x	x	x	x	x	x	
Tekenen	Laat maar zien	x	x	x	x	x	x	x	X	
Muziek	Vak docent	x	x	x	x	x	x	x	x	
Dans/drama										
Bewegingsonderwijs										
Vakgebied	Aanbod/methode	Aangeboden in groep								
		1	2	3	4	5	6	7	8	
Bewegingsonderwijs	Basislessen bewegingsonderwijs/ vakwerkplan bewegingsonderwijs	x	x	x	x	x	x	x	x	
Identiteit										
Aanbod/methode		Aangeboden in groep								
		1	2	3	4	5	6	7	8	
Dagopeningen, tradities, vieringen, bijbelverhalen		x	x	x	x	x	x	x	x	
The leader in me		x	x	x	x	x	x	x	x	
Sociale veiligheid										
Aanbod/methode		Aangeboden in groep								
		1	2	3	4	5	6	7	8	
Kiva		x	x	x	x	x	x	x	x	

4.3.2 Hoe gaan we om met burgerschapsvorming en sociale integratie?

Wij willen de kinderen voorbereiden op hun huidige en toekomstige rol in de samenleving. De kinderen gaan in hun leven vormgeven aan een pluriforme maatschappij waarin ze samen leven met mensen die leven vanuit verschillende achtergronden en culturen.

Om dit zo goed mogelijk te doen werken we met de kinderen aan kennis, vaardigheden en houdingen (weten, kunnen en willen). Deze kennis, vaardigheden en houdingen hebben ze nodig om zich als actief burger, betrokken te voelen bij hun omgeving en de Nederlandse samenleving en hen in staat te stellen daaraan een bijdrage te leveren.



De kinderen van nu zijn de volwassenen van later. Zij zijn degenen die de maatschappij vorm mogen gaan geven. Om dat goed te kunnen doen moeten ze, zoals reeds beschreven, bepaalde kennis, vaardigheden en houdingen ontwikkelen.

Ze zullen op de eerste plaats zelf stevig in de wereld moeten staan om behulpzaam, eerlijk en respectvol naar anderen te kunnen zijn. Als kinderen over elkaar, elkaars cultuur en geloof leren zullen ze elkaar beter begrijpen en zullen ze beter in staat zijn verschillen en 'anders' zijn te accepteren. Door regels en afspraken centraal te stellen in de klas, de school en in het verkeer leren de kinderen dat er regels nodig zijn om een veilige maatschappij te bewerkstelligen.

Aangezien Nederland een democratische rechtstaat is, is het belangrijk voor kinderen om te weten hoe zo'n rechtstaat ontstaan is, in elkaar zit en hoe zij daar later een rol in kunnen gaan spelen.

Omdat we in dit land vrijheid van meningsuiting hebben is het belangrijk dat kinderen zich een eigen mening weten te vormen, maar ook dat zij meningen van anderen leren te respecteren.

Ten slotte is het belangrijk voor de kinderen te leren over de wereld, de natuur en het milieu en vooral hoe zij er met z'n allen voor kunnen zorgen dat de wereld voor hen en degenen die na hen komen leefbaar blijft.

Om onze doelen te verwezenlijken is er bewust gekozen voor een aantal methodes die op deze doelen aansluiten. Deze methodes zorgen er bovendien voor dat er op een structurele manier gewerkt wordt aan burgerschap en integratie. In ons borgdocument burgerschap en sociale integratie kunt u meer lezen www.alows.nl

4.3.3 Hoe gaan we om met taalachterstanden?

Ons onderwijsaanbod en de leerlingenondersteuning is zo ingericht dat we mogelijke taalachterstanden vroeg ontdekken. We zullen vervolgens een passend aanbod binnen het onderwijsaanbod gaan organiseren. We benutten waar wenselijk de expertise vanuit het Onderwijs Ondersteuningscentrum of vanuit andere expertisecentra.

4.3.4 Oog voor internationalisering binnen ons onderwijs

De leerlingen groeien op in een wereld waar internationale contacten leggen en onderhouden steeds eenvoudiger wordt. De moderne communicatiemiddelen geven ons de mogelijkheden om de kinderen de verbinding met opgedane internationale contacten op te doen en te onderhouden.

4.3.5 De onderwijstijden

De KONOT-scholen hebben er voor gekozen het onderwijs aan te bieden binnen een vijf-gelijke-dagen-model. De leerlingen volgen van maandag tot en met vrijdag van 8.30 u. tot 14.15 u. onderwijs. Voor de leerlingen in groep 1 en 2 vormt de vrijdagmiddag hierop een uitzondering; zij hebben dan een vrije middag. De leerlingen lunchen op school gezamenlijk met de leerkracht en hebben na deze lunch een pauze van een half uur.

4.4 Hoe houden we zicht op de ononderbroken ontwikkelingslijn van leerlingen?

We houden de ontwikkeling van onze leerling in het oog door deze systematisch te volgen en vervolgens door een goede organisatie van de zorg voor de ontwikkeling van de leerling. In deze paragraaf leest u hoe dit op onze school georganiseerd is.

4.4.1 Hoe volgen we de ontwikkeling van de leerlingen?

We willen dat leerlingen het beste uit zichzelf halen. Daarom is het van groot belang dat we de ontwikkeling van ons onderwijs, de groepen en vooral de leerlingen goed in beeld hebben. Hiervoor moeten we goed zicht hebben op ons onderwijs. De intern begeleiders en de directie staan daarom dichtbij het primaire proces. Dit is bijvoorbeeld te zien aan de frequentie waarin deze medewerkers in de klassen zijn te vinden. Om de onderwijskwaliteit van onze school goed in beeld te hebben en houden hanteren we de Onderwijsagenda (zie bijlage 5). Dit is een jaarplanning waarin beschreven staat op welke momenten we in ieder geval samen naar ons onderwijs, de voortgang van de groepsplannen, de uitkomsten van de toetsen van ons leerlingvolgsysteem en de voortgang van de individuele leerlingen kijken.

We hanteren het leerlingvolgsysteem van Cito en nemen toetsen af voor de vakken rekenen, begrijpend lezen, technisch lezen, spelling en taal en rekenen. Daarnaast gebruiken we bij de kleuters de observatielijsten van de mappen fonemisch en gecijferd bewustzijn en van KIIJK. We verwerken de gegevens voor verdere analyse vervolgens in ons administratie- en volgsysteem Parnassys.



De informatie die uit de bovengenoemde bronnen komt bespreken we met de leerlingen en hun ouders. Op deze manier betrekken we enerzijds de leerlingen nauwer bij hun eigen proces. Anderzijds krijgen we bij de oordeelsvorming met betrekking tot de data input vanuit alle betrokken partijen. Dit verhoogt de betrokkenheid.

Op basis van de bevindingen die we opdoen maken de leerkrachten voor de basisvakken ondersteuningsoverzichten en groepsanalyses. In deze overzichten wordt beschreven hoe de leerlingen zoveel mogelijk instructie en verwerking op passend niveau krijgen.

Als onderdeel van de Onderwijsagenda wordt in de Centrale schoolbespreking, twee keer per jaar met het hele schoolteam, naar de cognitieve opbrengsten gekeken. Deze twee bijeenkomsten zijn de schakel tussen ons systeem van leerlingenzorg en het systeem voor kwaliteitszorg. We bepalen mogelijke verbeterplannen mede op basis van deze bijeenkomst.

4.4.2 Hoe is onze leerlingenzorg ingericht?

Leerlingen die extra ondersteuning nodig hebben, moeten een passend onderwijsaanbod krijgen. Per 1 augustus 2014 is de wet Passend Onderwijs ingevoerd. Dat betekent dat het samenwerkingsverband waaronder wij vallen de zorgplicht heeft om elk kind een passende onderwijsplek te bieden.

Leerlingenzorg is de hulp die gegeven wordt aan leerlingen die extra zorg nodig hebben. Het kan te maken hebben met leer- of sociale problemen of juist de behoefte aan extra uitdaging. Op onze school is een intern begeleider verantwoordelijk voor de leerlingenzorg. De leerkracht signaleert vroegtijdig welke leerlingen ondersteuning nodig hebben en probeert aan te sluiten bij deze zorg. Deze zorg wordt in samenwerking met de intern begeleider in kaart gebracht. De intern begeleider ondersteunt leerkrachten bij het zoeken naar de juiste ondersteuning.

Voor een compleet beeld van de inrichting van onze leerlingenzorg verwijzen we u graag naar de volgende link: <https://www.alows.nl/ons-onderwijs/schoolondersteuningsprofiel/>

4.4.3 Leerlingen met specifieke ondersteuningsbehoeften

Soms vraagt de ontwikkeling van leerlingen om ander aanbod dan het niveau van het aanbod van de leerlingen in de leeftijdsgroep. Onze school zorgt dan voor onderwijsaanbod passend bij de ontwikkeling van deze leerling en beschrijft dit in een specifiek plan voor deze leerling, het zogenaamde ontwikkelingsperspectief. Dit plan wordt met ouders besproken. Ook wordt dit plan regelmatig geëvalueerd om zo ook goede zorg te dragen voor de ononderbroken ontwikkelingslijn voor deze leerlingen.

Het kan ook zijn dat een leerling om andere redenen om specifieke ondersteuning voor zijn of haar ontwikkeling vraagt. De KONOT-scholen kunnen voor de ondersteuning van leerlingen met specifieke onderwijsbehoeften een beroep doen op de ondersteuning vanuit Samenwerkingsverband (SWV) 23.02 (www.swv2302.nl, telefoonnummer: 085-0471102). Binnen dit samenwerkingsverband is deze ondersteuning decentraal geregeld in drie deelregio's. De KONOT-scholen behoren tot deelregio Noordoost Twente. In deze deelregio wordt de extra ondersteuning georganiseerd en gecoördineerd vanuit het Onderwijs Ondersteuningscentrum (OOC) in Oldenzaal:

Onderwijs OndersteuningsCentrum
Lariksstraat 11, 7572 DE Oldenzaal
www.ooc-notwente.nl
telefoonnummer: 0541-627010

De scholen binnen SWV 23.02 hebben samen afgesproken welke passende ondersteuning ze minimaal kunnen bieden. Deze ondersteuning is beschreven in het Basisondersteuningsprofiel, te vinden onder de volgende link: [Basisondersteuningsplan SWV 23.02](#).

Naast de binnen SWV 23.02 afgesproken basisondersteuning kan onze school extra begeleiding bieden op verschillende gebieden.

Onze school heeft deze extra begeleiding beschreven in het schoolondersteuningsprofiel. Dit ondersteuningsprofiel is te vinden onder de volgende link: <https://www.alows.nl/ons-onderwijs/schoolondersteuningsprofiel/>

5. Zorg voor kwaliteit van het onderwijs

In ons onderwijs staat de brede en optimale ontwikkeling van de talenten van onze leerlingen centraal, zodat ze zich op goede wijze kunnen ontwikkelen en voorbereiden op hun toekomst. Dit vraagt om goed onderwijs, gegeven door goede leerkrachten die werken in een organisatie waarin de dialoog gevoerd wordt over onderwijskwaliteit en ieders rol daarin. Dit hoofdstuk schetst de zorg voor goede onderwijskwaliteit langs de drie lijnen waarop we met kwaliteitsbeleid inzetten, nl.:

1. het vakmanschap van onze leerkrachten;
2. de dialoog op alle niveaus;
3. de optimale inrichting van de kwaliteitszorg.

De concrete en specifieke uitwerking van onze zorg voor kwaliteit vindt u in de beleidsdocumenten 'Kwaliteit bij KONOT', 'Schoolbespreking KONOT' en 'Collegiale visitatie bij KONOT'.

Binnen de scholen van onze onderwijsgemeenschap wordt gewerkt op basis van het Missie-visie-actiemodel (zie bijlage 4). Hierin is schematisch weergegeven hoe alle onderdelen uit ons systeem voor kwaliteitszorg erop gericht zijn om continue verbetering van ons onderwijs in de groepen na te streven.

5.1 Vakmanschap - Onze mensen

Onze medewerkers spelen een belangrijke rol binnen de kwaliteitszorg van KONOT. Goed onderwijs vraagt om medewerkers met een kwaliteitsbewuste houding die beschikken over goede pedagogische en didactische kennis, houding en vaardigheden. Zij verzorgen het onderwijs en creëren voor de leerlingen een klimaat met ruimte voor ontwikkeling. Vanuit deze gedachte steekt het personeelsbeleid KONOT in op:

- de zorg voor bevoegd en bekwaam personeel;
- de zorg voor goed pedagogisch-didactisch leerkracht handelen, en;
- het ondersteunen van diverse mogelijkheden voor professionalisering.

5.1.1 Zorg voor bevoegd en bekwaam personeel

KONOT volgt de afspraken die in de CAO gemaakt zijn over de start-, basis- en vakbekwaamheid van leerkrachten. We begeleiden de startbekwame leerkrachten in hun ontwikkeling naar basisbekwame leerkracht; een leerkracht die in staat is te zorgen voor een veilig en stimulerend klimaat, structuur, orde en duidelijkheid in de les en de leerlingen stimuleert actief mee te doen. We zien echter graag dat leerkrachten zich ontwikkelen tot een vakbekwame leerkracht, die oog heeft voor de onderwijsbehoeften van leerlingen, aan kan sluiten bij de mogelijkheden van de leerling en in staat is leerlingen te begeleiden zich optimaal te ontwikkelen. Hiertoe bieden we binnen onze organisatie volop mogelijkheden voor begeleiding en professionalisering.

Voor de cyclische begeleiding van leerkrachten volgen we de CAO PO. Deze CAO regelt dat er periodiek op professionele wijze gesprekken worden gevoerd met werknemer over diens functioneren. Onze leerkrachten worden cyclisch door hun leidinggevende begeleid op basis van ontwikkeldoelen. De leidinggevende zorgt voor het digitaal archiveren van de verslaglegging van de gesprekken rondom deze begeleiding in Raet. Voor de vastlegging van de lesobservaties wordt het instrument Cupella gebruikt. Het onderhouden van vakbekwaamheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van werkgever en werknemer.

In paragraaf 5.1.2 leest u hoe we op onze school werken aan de ontwikkeling van pedagogisch-didactisch handelen.

5.1.2 Zorg voor goed pedagogisch-didactisch handelen

Toekomstgericht onderwijs vraagt van onze leerkrachten goed pedagogisch-didactisch handelen; leerkrachten die tenminste over voldoende basis- en complexe vaardigheden beschikken en zich daarnaast ook competent voelen in het geven van onderwijs dat uitnodigt te ontdekken en onderzoeken. Het belangrijkste kenmerk van een leerkracht in onze onderwijsgemeenschap is dat deze leerbaar is. Hiermee bedoelen we dat er vanuit een professionele basis open en transparant aan het eigen handelen getwijfeld kan worden. Dit om mogelijke betere ideeën van anderen de ruimte binnen de persoonlijke alsook de schoolontwikkeling te geven. Leerbaar betekent voor ons ook dat elke medewerker steeds actief op zoek is naar het versterken van het eigen handelen.



We dragen op onze school op verschillende manieren zorg voor de voortdurende ontwikkeling van dit leerkrachthandelen, door:

- Als directie, interne begeleiding en collega's vanuit zicht op de dagelijkse lespraktijk concrete feedback op het leerkracht-handelen te geven;
- Zoveel mogelijk ruimte en kansen te geven voor collegiale visitatie, peer-tutoring, en lesson study's;
- Rondes klassenbezoeken te organiseren op basis van een concrete kijkwijzer (gebaseerd op de kijkwijzer van vd Grift) ;
- Zoveel mogelijk gebruik te maken van de aanwezige expertise in het team;
- Zoveel mogelijk ruimte te geven voor scholing;
- Teamscholing te organiseren op basis van onze schooldoelen;

We focussen ons hierbij op:

- De kwaliteit van de instructie;
- Het aansluiten bij niveau en onderwijsbehoeften;
- Het leerklimaat dat op basis van onze visie wenselijk is;
- De wijze waarop de principes van TLIM in het werken verweven kunnen worden;
- Effectiviteit en efficiëntie van de gekozen les en de toegepaste aanpak.

Daarnaast hebben we, vanuit het oogpunt de kwaliteit van de didactiek, bewust de keuze gemaakt het vak muziek door een vakleerkracht te laten uitvoeren.

5.1.3 Professionalisering

Onze medewerkers werken voortdurend aan de ontwikkeling van hun vakmanschap. Zo werken ze enerzijds aan het versterken en vergroten van hun vakmanschap om de leerlingen nog beter en uitdagender onderwijs te kunnen geven. Anderzijds ondersteunt professionalisering binnen onze organisatie de leerkrachten, de school en de organisatie bij het nastreven van de ambities van de school en de KONOT als geheel. Aan professionalisering wordt op verschillende manieren vorm gegeven, onder andere door:

■ Teamtraining op schoolniveau:

Het nastreven van de ambities in ons schoolplan vraagt van onze leerkrachten en ons team in veel gevallen het versterken van professionaliteit op nieuwe nog niet gebaande paden. Tijdens teamtraining op schoolniveau trekken onze leerkrachten samen op in het vergroten van kennis, houding en vaardigheden. Vanuit de ambities van ons nieuwe schoolplan (2019-2023) zetten we de komende vier jaar onder andere in op teamtrainingen met de volgende onderwerpen:

- Leader in me;
- Plusaanbod;
- Ontwikkelingsgericht werken van groep 1-8;
- Onderzoekend en ontdekkend leren;
- Groepsdoorbrekend werken;
- Aanleren van de executieve functies;
- Talentontwikkeling versterken;
- Doorontwikkelen professioneel klimaat.

■ Masters en ander extern aanbod:

Daarnaast stimuleren we onze leerkrachten volop in het volgen van masters, post-hbo opleidingen en ander extern aanbod. Enerzijds omdat onze ambities veelal vragen om medewerkers die bij het nastreven ervan een voortrekkersrol kunnen vervullen. Anderzijds omdat we onze medewerkers graag ondersteunen in hun persoonlijke ambities zich te ontwikkelen binnen hun vakgebied.

■ KONOT-Academie

KONOT beschikt over een eigen professionaliseringsaanbod, de KONOT-academie, waarbinnen een breed aanbod bestaat van leergangen, werkateliers, workshops, films, excursies en lezingen. De academie biedt onze medewerkers de mogelijkheid zich binnen hun vakgebied en ook persoonlijk verder te ontwikkelen. Het aanbod richt zich daarnaast ook op het ondersteunen van de vertaling van de KONOT-strategie naar de praktijk op de school en in de groep.

5.2 De lerende dialoog

Binnen onze organisatie streven we naar een professionele cultuur waarin op de verschillende niveaus vanuit eigenaarschap de dialoog wordt gevoerd over de ambities die we hebben voor ons onderwijs, en de stappen die we daarin al gezet hebben en nog willen zetten. We voeren dit gesprek vanuit een open, nieuwsgierige en onderzoekende houding; waardierend voor wat al bereikt is en met succes werkt, en met ambitie voor de volgende te zetten stappen.

In deze dialoog staat onder andere het pedagogisch-didactisch handelen en de ontwikkeling en borging van goed en innovatief onderwijs centraal. We organiseren voor onze medewerkers verschillende mogelijkheden om elkaar ook buiten de eigen school op professioneel vlak te ontmoeten en te inspireren, met elkaar te discussiëren en zo van elkaar te leren, zoals: de KONOT-academie, het Onderwijscafé, de KONOT-filmavonden en excursies (intern en extern).

5.3 De inrichting van de kwaliteitszorg

De vijf kwaliteitsvragen en de PDSA-cyclus vormen de basis voor de reflectie op onderwijskwaliteit en inrichting van de kwaliteitszorg binnen onze organisatie:

- **De vijf kwaliteitsvragen:** 'Doen we de goede dingen?', 'Doen we deze dingen op een goede wijze?', 'Hoe weten we dat?', 'Vinden anderen dat ook?', en 'Wat doen we met deze wetenschap?'.
- **De PDSA-cyclus** (Plan, Do, Study, Act):
Binnen deze cyclus werken we vanuit een balans tussen ontwikkelen en periodieke verantwoording aan voortdurende verbetering van onderwijskwaliteit. Daarbij zijn niet alleen resultaten, maar het vakmanschap onze medewerkers, het onderzoeken en verbeteren van de processen en het optimaliseren van onze organisatie belangrijk.

In het vervolg van deze paragraaf volgt een uiteenzetting van de planvorming, de borging, de wijze waarop we zicht op kwaliteit en de vertaling van strategie naar concreet handelen in de groep, organiseren. Tot slot volgt een overzicht van de binnen onze organisatie en school gehanteerde kwaliteitsinstrumenten.

5.3.1 Planvorming

Eens in de vier jaar zet KONOT de ambities voor het onderwijs binnen ons bestuur uiteen in het Strategisch Beleidsplan. De **markeringen** behorende bij deze ambities vormen daarbij de leidraad voor het voeren van een goede dialoog over de plannen en ambities. De **vragen** bij deze markeringen helpen ons bij het voeren van dit gesprek. De ambities, markeringen en vragen vinden in ons schoolplan hun schoolspecifieke vertaling.

Onze school vertaalt de plannen vanuit het schoolplan jaarlijks. We doen dit door per jaar drie á vier strategische doelen uit het schoolplan te vertalen in een zogenaamd 1-pagina-plan. Elk plan wordt gedragen door een groep leerkrachten met kennis, kunde en belangstelling voor het desbetreffende thema. De schoolbrede overlegstructuur en de scholingsmomenten worden op basis van deze 1-pagina-plannen ingericht. Dit om ervoor te zorgen dat dat wat we het belangrijkste ook het belangrijkste blijft.

Onze communicatie naar ouders en andere externe partners over de schoolontwikkeling en de stappen die we zetten ten aanzien van onze ambities, houden we actueel via de schoolgids in 'Scholen op de kaart'.

5.3.2 Borging van afspraken, beleid en besluitvorming

De bovenschoolse afspraken en beleid worden vastgelegd in het digitale systeem besluitvorming KONOT en het digitale Handboek KONOT. De afspraken, het beleid en de besluiten op schoolniveau leggen we vast in de borgingsmap. Hiermee zorgen we ervoor dat ieder binnen KONOT en op schoolniveau voortdurend toegang heeft over de meest actuele beleidsdocumenten, werkwijzen en besluiten.

5.3.3 Zicht op kwaliteit en de vertaling van strategie naar uitvoering

Borging van goed onderwijs en nieuwe ontwikkelingen vraagt niet alleen om het duidelijk vastleggen van afspraken en beleid in documenten. Belangrijker nog is dat de vertaling ervan leidt tot de wenselijke uitvoering in de dagelijkse praktijk van onze groepen. De dialoog en de kwaliteitszorgcyclus, met de instrumenten die daarbij ingezet worden, vormen de belangrijkste basis voor het zicht op kwaliteit binnen KONOT. De eerder genoemde vijf kwaliteitsvragen vormen ook hier de leidraad.



Voor het zicht op kwaliteit en in het borgen van strategievertlaling gebruikt KONOT een systematiek van zelfevaluatie, verdiepende kwaliteitsrondes, waarderende collegiale visitatie en waar nodig externe schoolanalyse:

1. Zelfevaluatie (de Schoolbespreking): De directie reflecteert tenminste eens per jaar op de voortgang in ontwikkeling van de ambities van de school. De bijbehorende markeringen en de vragen die de school en de leerkrachten zichzelf stellen vormen onderlegger voor deze evaluatie. De zelfevaluatie zoomt in op de kwaliteitsvragen: 'Doen we de goede dingen?' en 'Doen we die dingen goed?'. De evaluatie vormt de onderlegger voor het gesprek tussen de schooldirectie en het CvB, de zogenaamde schoolbespreking.

2. Kwaliteitsrondes: Tijdens de kwaliteitsrondes (eens per jaar) vindt het verdiepende gesprek plaats over de ontwikkelingen op de school ten aanzien van de ambities. Dit gesprek wordt ingestoken vanuit de verschillende disciplines (onderwijs&kwaliteit, personeel&organisatie, financiën&huisvesting). Ook hier ondersteunen de markeringen en vragen bij de ambities het te voeren gesprek.

3. Collegiale visitatie en schoolanalyse externe analist

De reflectie op de derde kwaliteitsvraag 'Vinden anderen ook dat we het goed doen?' is binnen KONOT als volgt georganiseerd:

▪ **(Waarderende) collegiale visitatie:**

Deze lijn wordt gevolgd als er geen risico's bekend zijn en het beeld bestaat dat de kwaliteit op de school op orde is. De school nodigt tenminste één keer in de twee jaar een visitatieteam uit om vanuit een waarderende insteek en een open en nieuwsgierige houding samen met de school te onderzoeken hoe de school zich ten aanzien van de ambities ontwikkelt.

▪ **Analyse door een externe analist:**

Bij (vermoedens van) het bestaan van risico's voor de onderwijskwaliteit op een school, wordt er een schoolanalyse uitgevoerd door een externe analist. Deze analyse is gebaseerd op het onderzoekskader van de onderwijsinspectie. Daarnaast wordt ook de ontwikkelcapaciteit van de school onderzocht.

4. Beeld van de schoolontwikkeling

De zelfevaluatie, de kwaliteitsrondes, de collegiale visitatie en de externe schoolanalyse (indien nodig), geven ons een terugkoppeling over waar we staan in het bereiken van de ambities in ons schoolplan en de jaarplannen. Hierdoor kunnen we gericht volgende stappen zetten.

5.3.4 Evaluatie en kwaliteitsverbetering

Binnen KONOT en op onze school wordt voor de evaluatie en kwaliteitsverbetering gebruik gemaakt van een brede set aan methoden en instrumenten:

Jaarlijks

- Centrale schoolbespreking voor monitoring leeropbrengsten; Twee keer per jaar bekijken we met het onderwijskundig deel van het schoolteam naar de cognitieve opbrengsten. De uitkomsten en de analyse hiervan zijn leidend bij onze onderwijskundige keuzes. Hier passen we de 5 kwaliteitsvragen toe. We delen onze bevindingen met ouders en leerlingen.
- Monitoring sociale competenties en sociaal emotionele ontwikkeling;
- Monitoring rendementsgegevens;
- Groepsobservaties;
- Groeps- en leerlingbesprekingen;
- Schoolbesprekingen tussen directie school en CvB KONOT (2 keer per jaar);
- Kwaliteitsrondes onderwijs&kwaliteit (O&K), personeel&organisatie (P&O);
- Financiën&huisvesting (F&H) (1 keer per jaar);
- KiVa-vragenlijsten

Twee jaarlijks

- Zelfevaluatie en (waarderende) collegiale consultatie op school- en bestuursniveau Konot.

Vierjaarlijks:

- 
- Integraal Kwaliteitsonderzoek onder leerlingen, ouders, medewerkers en leidinggevenden ten behoeve van de evaluatie van het strategische beleid, de monitoring van tevredenheid en sociale veiligheid;
 - RI&E: risico-inventarisatie en –evaluatie van sociale en fysieke veiligheid KONOT en scholen.

6. Inzet financiële middelen

6.1 Inzet van middelen

Onze school ontvangt op basis van het leerlingaantal de reguliere bekostiging vanuit ons bestuur. Dit is de bekostiging die vanuit overheidswege bedoeld is voor de reguliere formatie en verdere exploitatie van onze school. Een deel van de gelden wordt op KONOT-niveau ingezet voor solidariteitsafspraken zoals bijv.: ouderschapsverlof, onvoorziene knelpunten, ziekteverzuim en de revitaliseringsregeling. Meer informatie over ons financiële beleid vindt u in de begroting op de website van KONOT: <https://www.konot.nl/organisatie/beleid/>

6.2 Inzet van sponsorgelden

Wij conformeren ons aan Convenant "Scholen voor primair en voortgezet onderwijs en sponsoring". Hierin is vastgelegd hoe in het onderwijs wordt omgegaan met sponsoring. Wanneer er sprake is van samenwerking tussen scholen en bedrijven zal deze samenwerking ten goede komen aan het leer- en ontwikkelingsproces van leerlingen. Samenwerking impliceert ook sponsoring. Aan sponsoring liggen heldere regels en afspraken ten grondslag in dit convenant. Deze regels en afspraken voorzien erin dat geen vormen ontstaan die een negatief effect hebben op de geestelijke en/of lichamelijke ontwikkeling van leerlingen. Bij sponsoring is het wenselijk dat voor bedrijven hun maatschappelijke betrokkenheid voorop staat. De school zal op een zorgvuldige en voor alle betrokkenen transparante wijze met sponsoring omgaan.

Instemmingsformulier

School: Aloysiusschool

Adres: Sint Remigiusstraat 5

Postcode/plaats: 7595 AM Weerselo

VERKLARING

Hierbij verklaart de medezeggenschapsraad van bovengenoemde school in te stemmen met het
van 1 augustus 2019 tot 1 augustus 2023 geldende schoolplan van deze school.

Namens de MR,
Rijssen,

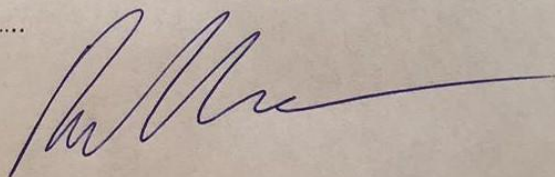
Datum: 7-6-2019

.....

Naam en handtekening:

R. Hasselerharm

Voorzitter,

.....


BIJLAGEN

Bijlage 1: Strategisch beleidsplan KONOT '19-'23



Strategie KONOT

Valideren & Verrijken: Leren voor jouw toekomst!



Leren voor jouw toekomst! De volgende stap

- Leren voor jouw toekomst! Dat is wat we onze leerlingen al vier jaar meegeven met ons onderwijs. Dit hebben we gedaan vanuit wat ons drijft.
- *We stellen in ons onderwijs de talenten van onze leerlingen centraal. Het is hun toekomst waar we in onze scholen een brede basis voor leggen. We richten ons hierbij op hun intellectuele, praktische, sociaal-emotionale en creatieve talenten. We stimuleren onze leerlingen om zich vanuit verwondering voor de wereld en met oog voor de ander tot een stevige persoonlijkheid te ontwikkelen, vol vertrouwen en ontdekkend de toekomst tegenover.*
- We hebben veel voor elkaar gekregen in de afgelopen vier jaar. De basis in onze scholen staat, scholen beschikken over een basisarrangement, onderzoeken laten een (boven)gemiddelde tevredenheid van ouders, medewerkers en leerlingen zien en kinderen zeggen dat ze zich veilig voelen. Onze leerlingen gaan met de juiste kennis en vaardigheden naar het voortgezet onderwijs; de eindresultaten zijn op orde. De meerderheid van onze medewerkers ontwikkelt zich persoonlijk en vakinhoudelijk, samen met KONOT - collega's, in de KONOT Academie.
- Een mooie constatering. En we zijn nog niet klaar. Betrokkenen van de scholen geven aan dat het tijd is voor de volgende stap, willen we ook op de moeilijkst te bereiken plekken aankomen. In deze volgende stap streven we geen andere of nieuwe bestemming na. Integendeel, onze missie en visie 'Leren voor jouw toekomst' vormt de basis, ook in het zetten van de volgende stap.
- Anders in de komende vier jaar is de manier waarop we met elkaar werken. We zijn samen alert op de stappen die we zetten, of niet zetten. We steunen elkaar, dagen uit, zaaien twijfel of sporen aan. We groeien naar scholen die meer en meer leren van elkaar, een directeur die feedback geeft op de koers van een andere school, leerkrachten die de vertaalslag maken van beleid naar hun eigen handelen, ouders als wezenlijke gesprekspartner en het belangrijkste: meer in gesprek gaan met onze 4500 leerlingen.
- Dit doen we langs vier strategische thema's. Vier thema's waar we de komende vier jaar aan werken. We zoeken - bij het samen werken aan deze thema's - in onze gezamenlijke werkwijze naar een nieuwe balans. Een balans waarin hogere ambities mogelijk zijn, innovatie meer van de grond komt, we onderzoeken, we samen experimenteren en leren van onze fouten. De tabel hiernaast geeft weer tussen welke uitersten we een nieuwe balans zoeken in de komende vier jaar.

Balanceren tussen tegenstellingen	
Voldoen aan de verwachtingen	Buiten de gebaande paden treden
Ontwikkeling vanuit doelstellingen op papier	De dialoog als vliegwiel voor ontwikkeling
Vernijden van fouten	Leren van fouten
Het gemiddelde als norm	Hoge ambities centraal
Samen praten over...	Samen onderzoeken, leren en experimenteren
Beheersing en verantwoording	Innovatie en vernieuwing



J1J BENT



Thema 1: Ambitiëus & innovatief onderwijs

Leren voor jouw toekomst! Dat is waar ons onderwijs op is gericht. Nu de basis staat (de basiskwaliteit is op orde, we werken handelings- en opbrengstgericht, de pedagogische en didactische vaardigheden van onze medewerkers zijn op niveau), willen we de komende jaren de volgende stap zetten. Deze volgende stap gaat over het borgen van de basis en over het versterken van het onderzoekend en ontdekkend leren. Waarin we met ons onderwijs aansluiten bij de unieke talenten, bewerkswereld en mogelijkheden in elk kind.

Markering

- De school geeft zelf betekenis aan hoe onderzoekend en ontdekkend onderwijs er voor hen uitziet (afgestemd op de eigen uitgangssituatie en leerlingpopulatie).
- Directie en medewerkers durven keuzes te maken en spreken hun (risicovolle) ambities uit, onderbouwd met redenen waarom ze deze keuzes maken en deze ambities realiseren.
- Leerkrachten experimenteren in hun lessen met het onderzoekend en ontdekkend onderwijs en delen wat hierin lukt en wat mislukt.
- Leerlingen worden gestimuleerd zelf leiding te geven aan het eigen leren. Dit gedachtengoed is verankerd in de leerlijnen en zichtbaar in de klas. Leerlingen kunnen zelf benoemen hoe en wanneer er ruimte is om zich te ontwikkelen.
- De KONOT Academie onderzoekt de ondersteuningsbehoefte van KONOT-medewerkers en initieert ondersteuning, groei en inspiratie gericht op het onderzoekend en ontdekkend leren.

Vragen?

- En waar is extra alertheid noodzakelijk in jouw school (denk aan: pedagogisch-didactische vaardigheden van leerkrachten in het kader van passend onderwijs, interactie in het onderwijs en het eigenaarschap voor het leerproces bij de leerling)? Welke risico's signaleer je?
- Leerlingen die kritische vragen stellen, die zich openlijk verwonderen en leren in verbinding met hun eigen bewerkswereld. Waar en wanneer zie je dit terug in de les of school? Wat was hierin jouw bijdrage?
- Waar is het gelukt om (les)experimenten uit te voeren en hier gericht op te reflecteren? Bijvoorbeeld in het verbinden van vakken of loslaten van de methode. Welke lessen trekt de school hier collectief uit?
- Hoe vaardig is elke leerkracht in het inspelen op de individuele onderwijsbehoefte? In hoeverre voldoet de school aan de opdracht rondom passend onderwijs?
- In hoeverre nodigt de context (school, klas, plein) leerlingen uit tot onderzoekend en ontdekkend te leren?

Thema 2: Verdiepen van vakmanschap

Leerkracht zijn is een vak. Nu ook hier de basis op orde is, willen we de volgende stap zetten in het verdiepen van dit vakmanschap. Al onze 550 collega's hebben unieke kwaliteiten, de capaciteiten en verantwoordelijkheid om het verschil te maken en een onuitwisbare indruk achter te laten in het leven van onze leerlingen. Het verdiepen van het vakmanschap gaat over het willen begrijpen, het kunnen toepassen en zoeken naar mogelijkheden tot ontwikkeling en innovatie. Vanuit de wens - soms vanuit de noodzaak - in verbinding met de koers van de school of de stichting en in het belang van de leerling. Zelfkennis, zoals inzicht in de eigen talenten en ontwikkelpunten, vormt de basis voor deze groei en ontwikkeling.

Markering

- Scholing en ontwikkeling hangen samen met de risicovolle ambities die door de school zijn uitgesproken (in het schoolplan).
- De functioneringscyclus is een middel, ontwikkeling vindt elke dag plaats. Medewerkers ontvangen nieuwsgierige en onderzoekende vragen in de dagelijkse omgang.
- Medewerkers worden gezien. Medewerkers zoeken elkaar proactief op en gaan situationeel met elkaar in gesprek. Medewerkers zijn nieuwsgierig en bespreken (gepland) elkaars talenten.
- Medewerkers stimuleren elkaar om het beste in elkaar naar boven te halen.

Vragen?

- Wat betekent het 'verdiepen van vakmanschap' voor leerkrachten binnen de school? Wat heb je het afgelopen jaar geleerd in je vakmanschap of waarin heb je je ontwikkeld? En welk voornemen heb je voor het komende jaar om verder te groeien?
- Welke scholing of ontwikkeling van medewerkers is het afgelopen jaar ingezet om het 'leren voor jouw toekomst' verder vorm te geven (leerkracht, IB, directie, staf et cetera)?
- Heb je werkelijk scherp in beeld wat eigen talenten en ontwikkelpunten zijn in relatie tot het leren voor jouw toekomst? En wanneer had je voor het laatst een voor jou waardevol gesprek over jouw bijdrage aan de ambities van de school of stichting?
- Wat was een moment dat je huidige kennis en ervaring niet toereikend waren, "toen wist ik het even niet meer" en je je realiseerde: ik moet of wil iets anders of nieuws leren?
- Benoem een kwaliteit of vaardigheid van een collega waar je zelf graag vaardiger in wilt worden, om stappen te zetten in de realisering van de schoolambitie.
- Bij wie van je medewerkers is extra aandacht noodzakelijk? En leven nu zovelen rondom de vraag of hij/zij in staat is om mee te bewegen in de ambities van de school of stichting?

Thema 3: Voeren van de lerende dialoog

Ontwikkeling en groei van mensen, scholen en de stichting als geheel komen voort uit het voeren van de juiste gesprekken. Gesprekken over het leren van kinderen en leiders individuele bijdrage daaraan. Soms is deze dialoog cruciaal, om persoonlijke of schoolontwikkeling een impuls te geven. Dit zijn de momenten waarop we de komende jaren alert willen zijn en de juiste balans zoeken tussen beheersen en vernieuwen, voldoen aan verwachtingen vs. buiten de gebaande paden treden en scherpe vs. onduidelijkheid.

Markering

- Het lukt ons om meer en meer van elkaar te leren, op verschillende niveaus (directies onderling, directie en lb, directie en team, leraar en leerling, leraar en ouders).
- Medewerkers voeren jaarlijks een betekenisvol gesprek over hun ontwikkeling, waarin zowel talenten als ontwikkelpunten nadrukkelijk aan bod komen en de verbinding wordt gelegd met scholing en ontwikkeling.
- Binnen KONOT waarderen we fouten, mislukkingen en experimenten. We koesteren degenen die risico lopen, leren samen van hun fouten, gericht op de toekomst.

Vragen

- Waarin heb je jezelf overtroffen het afgelopen jaar? En wat is je niet gelukt, wat wel noodzakelijk was?
- Neem mij mee naar een moment waar duidelijk zichtbaar was wat jouw bijdrage is aan leren voor de toekomst van jouw leerlingen? Hoe maak je hiernä het verschil?
- Wat heb jij het afgelopen jaar geleerd van je collega's binnen KONOT? En wat wil je leren van je collega's binnen KONOT om nog meer stappen te zetten in het kader van 'leren voor je toekomst'?
- Hoe vaak kijken leerkrachten bij elkaar in de les? En in hoeverre lukt het om een betekenisvolle reflectie (nabespreking) te voeren, resulterend in ontwikkelpunten?
- Wat heb je het afgelopen jaar geleerd van de feedback die je hebt gekregen van je leerlingen, je ouders of je team? Niet voldoende? Hoe ga je de komende tijd praktisch je eigen feedback organiseren? Wat ga je doen met de inzichten uit de gesprekken?

Thema 4: Verbinden met de omgeving

We leiden leerlingen op voor hun toekomst. Een toekomst waarin ze uitvliegen, de wereld in. Een wereld waarin ook de KONOT-scholen staan, verbonden met hun omgeving. De directe omgeving: onze ouders, samenwerkingspartners, de lokale gemeenschap, de natuur, het bedrijfsleven, de vervolgopleidingen. En de niet directe omgeving als technologische ontwikkeling en maatschappelijke trends. Willen we onze leerlingen goed voorbereiden op hun toekomst, dan willen we deze verbinding met onze omgeving anders leggen, schoolmuren doorbreken en buiten de gebaande paden treden.

Markering

- De stichting en school hebben in beeld wat belangrijke (samenwerkings)partners zijn en waar meer focus en aandacht voor mag zijn, ten einde de ambities te realiseren.
- De school weet zich anders te verbinden met zijn omgeving, met andere partners, andere samenwerkingsvormen ten gunste van de realisering van de eigen ambities.
- De school heeft de kwaliteiten van ouders in beeld, net als de bereidheid en de behoefte van ouders deze in te zetten ten dienste van het onderwijs.
- De school experimenteert met nieuwe, andere initiatieven met de omgeving (in verbinding met de schoolambitie) en deelt wat dit leerlingen, samenwerkingspartners en medewerkers brengt.

Vragen

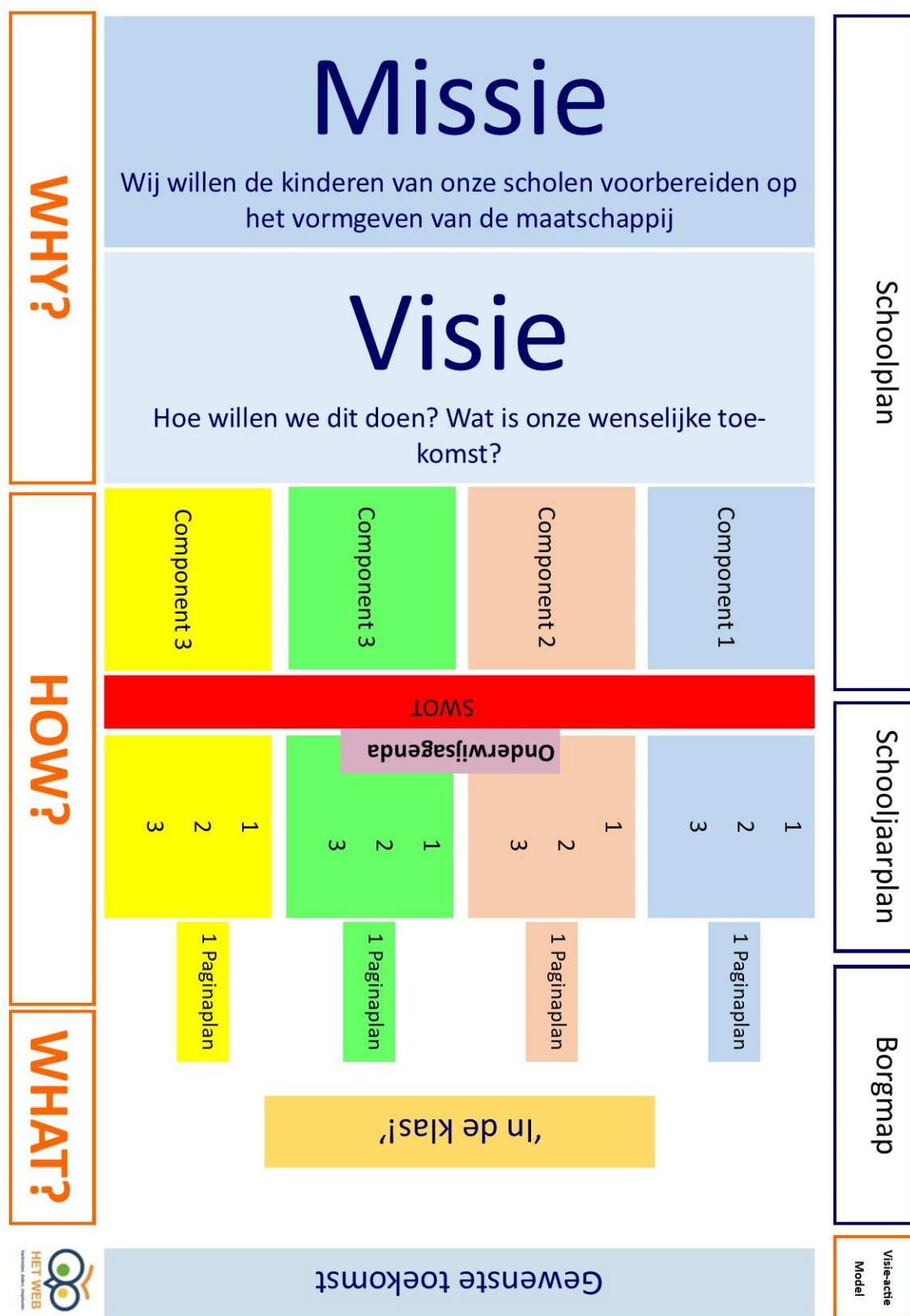
- In hoeverre sluit het onderwijs op jouw school aan bij de (veranderende) omgeving?
- Waarom zou je de schoolmuren doorbreken? Wanneer lukt het en waarom lukt het niet? Slaagt de school er voldoende in om buiten de gebaande paden te treden?
- Met welke (samenwerkings)partners willen de stichting en school de komende jaren de relatie versterken, om de ambities te realiseren?
- Hoe kan een andere verbondenheid met de omgeving (of het versterken van relaties met partners) helpen om innovatie en vernieuwing binnen de school te versterken?
- Buiten naar binnen halen, welk doel had je voor ogen, waar is dit gelukt en welke effecten op het onderwijs heb je waargenomen?
- Hoe leer je leerlingen verantwoordelijkheid te nemen voor hun eigen ontwikkeling in verbinding met de omgeving?

Bijlage 2: Verbinding strategische koers Konot – Schoolvisie – Schoolplan – 1 pagina plannen

	Why	How	What
	Uit onze visie		
Thema 1 Ambitieuze en innovatief onderwijs Leren voor jouw toekomst! Dat is waar ons onderwijs op is gericht. Nu de basis staat (de basiskwaliteit is op orde, we werken handelings- en opbrengstgericht, de pedagogische en didactische vaardigheden van onze medewerkers zijn op niveau), willen we de komende jaren de volgende stap zetten. Deze volgende stap gaat over het borgen van de basis en over het versterken van het onderzoekend en ontdekkend leren. Waarin we met ons onderwijs aansluiten bij de unieke talenten, belevingswereld en mogelijkheden in elk kind.	Ieder kind haalt het beste uit zichzelf om optimaal te kunnen groeien! Ieder kind haalt het beste uit zichzelf om optimaal te kunnen groeien! Kinderen en volwassenen werken samen in een ontwikkelingsgerichte omgeving Ieder kind haalt het beste uit zichzelf om optimaal te kunnen groeien! We willen een school zijn waar je veiligheid voelt en succes en plezier beleeft	Aanbod plusleerlingen/ versterken doorgaande lijn Doorgaande lijn ontwikkelingsgericht werken Doorgaande lijn en (versterken) onderzoekend en ontdekkend leren Groepsdoorbrekend werken Versterken executieve functies Versterken eigenaarschap kinderen (Covey?) Talentontwikkeling	Invoeren plusgroep en bestendigen verbinding met groepen ? Blink geïntegreerd The leader in me? Kindgesprekken, motivatie verhogen Luk Dewulf?
Thema 2 Verdiepen van vakmanschap Leerkracht zijn is een vak. Nu ook hier de basis op orde is, willen we de volgende stap zetten in het verdiepen van dit vakmanschap. Al onze 550 collega's hebben unieke kwaliteiten, de capaciteiten en verantwoordelijkheid om het verschil te maken en een onuitwisbare indruk achter te laten in het leven van onze leerlingen. Het verdiepen van het vakmanschap gaat over het willen begrijpen, het kunnen toepassen en zoeken naar mogelijkheden tot ontwikkeling en innovatie. Vanuit de wens - soms vanuit de noodzaak - in verbinding met de koers van de school of de stichting en in het belang van de leerling. Zelfkennis, zoals inzicht in de eigen talenten en ontwikkelpunten, vormt de basis voor deze groei en ontwikkeling.	We willen een school zijn waar je veiligheid voelt en succes en plezier beleeft Kinderen en volwassenen werken samen in een ontwikkelingsgerichte omgeving Kinderen en volwassenen werken samen in een ontwikkelingsgerichte omgeving	Versterken werken volgens de 7 gewoonten Versterken executieve functies Groepsdoorbrekend werken	Implementatietraject TLIM ?
Thema 3 Voeren van de lerende dialoog Ontwikkeling en groei van mensen, scholen en de stichting als geheel komen voort uit het voeren van de juiste gesprekken. Gesprekken over het leren van kinderen en ieders individuele bijdrage daaraan. Soms is deze dialoog cruciaal, om persoonlijke of schoolontwikkeling een impuls te geven. Dit zijn de momenten waarop we de komende jaren alert willen zijn en de juiste balans zoeken tussen beheersen en vernieuwen, voldoen aan verwachtingen vs. buiten de	Kinderen en volwassenen werken samen in een ontwikkelingsgerichte omgeving Kinderen en volwassenen werken samen in een ontwikkelingsgerichte omgeving Kinderen en volwassenen werken samen in een ontwikkelingsgerichte omgeving	Leren van elkaar, expertise delen Groepsoverstijgend gebruik maken van elkaars talenten Op talent gebaseerde systematiek voor functioneren en beoordelen waarbij de focus op groei ligt We verbinden doelen van de organisatie met (externe) opleidingen van collega's	Implementatietraject TLIM ? ?



gebaande paden treden en scherppte vs. onduidelijkheid.			
Thema 4 Verbinden met de omgeving We leiden leerlingen op voor hun toekomst. Een toekomst waarin ze uitvliegen, de wereld in. Een wereld waarin ook de KONOT-scholen staan, verbonden met hun omgeving. De directe omgeving: onze ouders, samenwerkingspartners, de lokale gemeenschap, de natuur, het bedrijfsleven, de vervolgopleidingen. En de niet directe omgeving als technologische ontwikkeling en maatschappelijke trends. Willen we onze leerlingen goed voorbereiden op hun toekomst, dan willen we deze verbinding met onze omgeving anders leggen, schoolmuren doorbreken en buiten de gebaande paden treden	Kinderen en volwassenen werken samen in een ontwikkelingsgerichte omgeving	Helder en groeigericht communiceren met leerlingen en ouders Verhogen ouderbetrokkenheid (meer 1 lijn binnen de school) Talentontwikkeling	Rapport passend bij de visie



Bijlage 4 de onderwijsagenda

Onderwijsagenda

Wanneer	Wat	Wie
start schooljaar	- Centrale Schoolbespreking (CSB), opbrengsten bespreken gerelateerd aan doelen. - Groepsbezoek door IB-er. Nabespreken - Kindgesprekken - Kolgesprekken	- Hele team - IB – LKR - Leerkracht/Kind/Ouder
oktober/november	- Groepsbespreking; tussenevaluatie - Leerlingbespreking over de risicoleerlingen (ELB) - Eventueel consultatieve leerlingbespreking (CLB)	- IB – LKR - IB - LKR - Extern expert – IB - LKR
januari/februari	- LOVS toetsen, evaluatie ondersteuningsoverzicht, invullen logboeken en nieuwe groepsplannen klaarzetten - Groepsbespreking - Leerlingbespreking met over de risicoleerlingen (ELB)	- LKR - Dir - IB – LKR - IB – LKR
februari	- Centrale Schoolbespreking (CSB), opbrengsten bespreken gerelateerd aan doelen. - Kindgesprekken - Kolgesprekken	- Hele team - Leerkracht/Kind/Ouder
April	Eventueel consultatieve leerlingbespreking (CLB)	Extern expert – IB - LKR
juni/juli	- LOVS toetsen, evaluatie groepsoverzicht, invullen logboeken en nieuwe groepsoverzichten klaarzetten - Groepsbespreking (tevens groepsoverdracht) - Leerlingbespreking over de risicoleerlingen (ELB) - Eventueel consultatieve leerlingbespreking (CLB) - Kindgesprekken - Kolgesprekken	- LKR - Dir - IB – LKR- Nieuwe LKR - IB-LKR - Extern expert – IB – LKR - Leerkracht/Kind/Ouder

