

**VERSLAG JAARLIJKS
BEZOEK BIJ AOC TERRA**

Inspectie van het Onderwijs

Zwolle, december 2007

VASTSTELLING VERSLAG

Dit verslag bevat de weergave van het jaarlijks bezoek dat de inspectie op 29-11-2007 aan AOC Terra bracht.

Reproductie van het rapport zonder toestemming van de inspectie of de instelling vindt niet plaats anders dan in zijn volledige vorm.

Tijdens een jaarlijks bezoek presenteert de inspectie aan het management van de instelling de uitkomsten van een risicoanalyse. Deze is uitgevoerd op grond van verantwoordingsinformatie van de instelling en van haar eigen gegevens. Daarvoor is ten eerste samen met de Auditdienst en CFI bepaald in welke mate zich risico's voordoen op het niveau van de instelling als geheel op de terreinen governance, continuïteit, rechtmatigheid en kwaliteit. Ten tweede heeft de inspectie op basis van documenten bepaald welke risico's zich voordoen bij de instellingsonderdelen op de terreinen governance en kwaliteit.

De analyse heeft geleid tot een voorlopig toezichtarrangement, dat wil zeggen een overzicht van waar wel en waar geen onderzoek plaats zal vinden. Bij bve-onderdelen waar geen risico gesignaleerd wordt, dan wel waar een mogelijk risico in voldoende mate beheerst wordt, vindt geen kwaliteitsonderzoek plaats. Bij bve-onderdelen waar wel een risico gezien wordt dat bovendien onvoldoende beheerst wordt, vindt een kwaliteitsonderzoek plaats. Ook kan een kwaliteitsonderzoek naar een aspect bij de gehele instelling plaatsvinden. Voor de onderdelen met vo-onderwijs kan het onderzoek bestaan uit een jaarlijks onderzoek (in de vorm van een bureauonderzoek of door een bezoek aan de vo-school), dan wel uit een periodiek kwaliteitsonderzoek. Dit voorlopige toezichtarrangement wordt bij het jaarlijks bezoek besproken.

Voorts bespreekt de inspectie bij het bezoek de ontwikkeling van de governance van de instelling. Waar dat relevant is, besteedt de inspectie aandacht aan verbeteracties die voortvloeien uit eerder inspectieonderzoek. Na bespreking van het voorlopige toezichtarrangement tijdens het jaarlijks bezoek, stelt de inspectie het definitieve arrangement vast.

INHOUDSOPGAVE

VASTSTELLING VERSLAG	3
1 INLEIDING	7
2 ONTWIKKELING VAN GOVERNANCE BIJ AOC TERRA	9
3 TOEZICHTARRANGEMENT	11
3.1 Overzicht	11
3.2 Instellingsonderdeel bve: Terra Next Eelde	11
3.3 Instellingsonderdeel bve: Mbo Emmen.....	12
3.4 Instellingsonderdeel bve: Mbo Groningen	13
3.5 Instellingsonderdeel bve: Mbo Meppel	14
3.6 Instellingsonderdeel vo: Vmbo-Groen Assen.....	15
3.7 Instellingsonderdeel vo: Vmbo-Groen Eelde	15
3.8 Instellingsonderdeel vo: Vmbo-Groen Emmen	16
3.9 Instellingsonderdeel vo: Vmbo-Groen Meppel.....	17
3.10 Instellingsonderdeel vo: Vmbo-Groen Oldekerk.....	17
3.11 Instellingsonderdeel vo: Vmbo-Groen Winsum.....	18
3.12 Instellingsonderdeel vo: Vmbo-Groen Wolvega.....	19
3.13 Instellingsbreed onderzoek naar kwaliteitsaspecten	19
4 AFSPRAKEN	21

1 INLEIDING

1.1 De instelling

AOC Terra is een onderwijsinstelling met elf vestigingen: vier voor mbo en zeven voor vmbo. De grootste vestigingen zijn vmbo Winsum en mbo Groningen. De mbo-vestiging in Eelde verzorgt ook contractactiviteiten. Binnen de mbo-vestigingen is een aantal richtingen/teams te onderscheiden. De totale instelling telt bijna 6000 deelnemers.

1.2 De risicoanalyse

Jaarlijks in oktober vindt voor alle bve-instellingen een risicoanalyse plaats door de Auditdienst, CFI en de Inspectie van het Onderwijs. Hiervoor is gebruik gemaakt van externe verantwoordingsdocumenten van de instelling waaronder het jaarverslag, CFI- gegevens en een vragenlijst. De uitkomsten bepalen mede de volgorde waarin de instellingen in het kalenderjaar daarna geplaatst worden voor de volgende stap in de analyse.

In het najaar van 2006 heeft als overgang een voorlopige analyse mede een rol gespeeld bij het bepalen van de volgorde.

In november 2007 is een risicoanalyse bij de vestigingen en de onderscheiden richtingen AOC Terra uitgevoerd. Hiervoor is informatie van de instelling opgevraagd die betrekking heeft op de interne en externe verantwoording. Daarbij is gebruik gemaakt van diverse documenten waaronder in het bijzonder het jaarverslag 2006, tevredenheidonderzoek, rendementsoverzichten en beleidsplannen.

Op basis van de informatie van AOC Terra en de bij de inspectie aanwezige informatie is bovengenoemde risicoanalyse opgesteld. Hierbij zijn de volgende kernonderwerpen onderzocht:

1. het beheersings- en verantwoordingsniveau (governance) bij de organieke eenheden;
2. het interne rendement;
3. de tevredenheid van de deelnemers ;
4. de toegankelijkheid van het onderwijs;
5. eventuele signalen van ernstige problemen.

Daarnaast zijn de volgende onderwerpen bij de analyse betrokken: resultaten van het KCE-onderzoek, eerdere kwaliteit, ontwikkelingen bij het personeel, de inschrijvingen en de opleidingen en tenslotte mogelijke grote veranderingen in de organisatie en het management.

1.3 Het jaarlijks bezoek

Tijdens het jaarlijks bezoek op 29 november 2007 sprak de inspectie met de raad van toezicht, het college van bestuur en alle vestigingsdirecteuren.

Besproken zijn:

- de ontwikkeling van de governance van de instelling;

- de uitkomsten van de risicoanalyses, met aandacht voor zwakke punten bij organieke eenheden die over het geheel genomen niet als risicovol gezien worden;
- het daaruit voortvloeiende toezichtarrangement.

2 ONTWIKKELING VAN GOVERNANCE BIJ AOC TERRA

Algemeen

Het college van bestuur van AOC Terra bestaat uit 3 leden en is verantwoordelijk voor het uitvoerend en strategisch beleid. Het managementteam bestaat uit het college van bestuur en de vmbo- en mbo-directeuren. Het strategisch beleid is beschreven in het "Strategisch Beleidsplan 2005-2008". Dit plan is uitgangspunt voor de vestigingsjaarplannen. Door alle vestigingen wordt één keer per 3 jaar een zelfevaluatie uitgevoerd volgens een format dat AOC-breed wordt gebruikt. De laatste zelfevaluaties dateren van november 2007 en zijn input voor het vestigingsjaarplan 2008-2009 en het strategisch beleidsplan dat in 2008 opgesteld wordt.

Beoordeling van de kwaliteit van de prestaties

In samenwerking met AOC Friesland worden audits uitgevoerd die betrekking hebben op de examinering. Verder worden er geen onafhankelijke deskundigen betrokken bij de beoordeling van de kwaliteit van het onderwijs. Belanghebbenden worden betrokken bij de beoordeling van de kwaliteit van het onderwijs door middel van tevredenheidsonderzoeken onder leerlingen, deelnemers, alumni en medewerkers. Ook worden er onderzoeken uitgevoerd onder de bpv-bedrijven. De meeste sectoren hebben een sectoradviesraad. Dit is per vestiging georganiseerd. Beoordeling van de kwaliteit van het onderwijs door de adviesraden vindt niet plaats.

Verantwoording tegenover de omgeving

Externe verantwoording gebeurt door middel van het jaarverslag 2006. Het verslag wordt actief openbaar gemaakt en bevat uitkomsten van beoordelingen door het KCE en alumni. Gegevens over intern en extern rendement zijn niet opgenomen, ook is er geen beschrijving van de kwaliteit van het onderwijs.

Verbeteringen

In de vestigingsjaarplannen staat een evaluatie van het afgelopen schooljaar en de voorgenomen activiteiten voor het komende schooljaar. De voorgenomen activiteiten zijn in het algemeen smart geformuleerd en de uitkomsten van tevredenheidsonderzoeken zijn in het algemeen meegenomen. In de zelfevaluaties zijn de uitkomsten van de onderzoeken opgenomen en zijn de uitkomsten van diepte-interviews vermeld, die gehouden zijn met medewerkers. Naar aanleiding van de diepte-interviews worden succespunten en ontwikkelpunten geformuleerd, die ook in de zelfevaluatie worden opgenomen. De ontwikkelpunten worden meegenomen in de vestigingsjaarplannen van het volgende jaar.

Er is een masterplan 2007-2008 opgesteld voor de invoering van competentiegericht leren.

Intern toezicht

Het cvb heeft één maal per vier weken overleg met het vmbo-beraad en mbo-beraad, waarin respectievelijk de vmbo-directeuren en mbo-directeuren zitting hebben. Ook is er een mt-overleg met alle directeuren en bezoekt het cvb de vestigingen. De vestigingsjaarplannen worden met de betreffende directeur besproken en daarna vastgesteld.

De raad van toezicht bestaat uit 7 leden, komt vier maal per jaar bij elkaar en erin zijn de regio, het bedrijfsleven en de overheid vertegenwoordigd. De rvt bespreekt het jaarverslag, de begroting, de jaarplannen, de kwaliteitsplannen en de lopende onderwijsontwikkelingen. Ook worden de beoordeling door de inspectie en de acties naar aanleiding daarvan besproken. Informatiebronnen zijn gesprekken met het cvb, locatiebezoek en gesprekken met de medezeggenschapsraad.

3 TOEZICHTARRANGEMENT

In dit hoofdstuk wordt het toezichtarrangement van de instelling beschreven. Dit arrangement is gedifferentieerd naar de onderdelen van de instelling.

3.1 Overzicht

Instellingsonderdelen	kwaliteitsonderzoek			
	bve-onderdelen		vmbo-onderdelen	
	Geen KO	Wel KO	Geen KO	Wel KO
mbo Eelde (voorheen CCO)	X			
mbo Emmen (vestiging)		X		
mbo Groningen (Paardenhouderij)		X		
mbo Meppel (Paardenhouderij)		X		
vmbo Assen			X	
vmbo Eelde			X	
vmbo Emmen			X	
vmbo Meppel			X	
vmbo Oldekerk			X	
vmbo Winsum				X
vmbo Wolvega			X	

Aangezien de onderzoeken plaatsvinden op grond van een vermoeden van tekortschietende kwaliteit, omvat het uit te voeren onderzoek tegelijk het nader onderzoek zoals bedoeld in artikel 11 lid 2 van de WOT.

3.2 Instellingsonderdeel bve: Terra Next Eelde

De inspectie ziet over het geheel genomen geen risico's voor de kwaliteit van het onderwijs van deze organieke eenheid. Er vindt daarom bij deze eenheid geen kwaliteitsonderzoek plaats.

Het totale rendement van het bekostigde deel van het onderwijs is positief. Nader beschouwd is er in opeenvolgende jaren sprake van een sterk wisselend beeld met in het algemeen een stijgende lijn en op een enkel niveau van een richting een te laag rendement. De resultaten op niveau 3 van Groene ruimte zijn opvallend laag en hebben te maken met een problematische doorstroom van niveau 2 naar niveau 3; hiervoor zijn thans verbetermaatregelen in ontwikkeling.

Uit het tevredenheidsonderzoek 2007 bij deelnemers Hovenier en Groenvoorziening blijken diverse punten van kritiek op het onderwijs. Het jaarlijks bezoek wijst uit dat inmiddels een aantal verbeterinitiatieven gestart is, al zijn deze nog niet volledig dekkend voor alle punten van kritiek. Het onderzoek onder bpv-bedrijven laat veel positieve punten zien maar bevestigt de kritiek van deelnemers op de intensiteit van de begeleiding van de beroepspraktijkvorming door de onderwijsinstelling. Deze kritiek heeft aanleiding gegeven tot uitbreiding van het aantal uren voor de begeleiding en tot controle op de besteding daarvan.

De kwaliteitsborging en -evaluatie van de vestiging is in het PKO 2005 als onvoldoende aangemerkt. De toelichting van dit aspect in de zelfevaluatie levert geen wezenlijk ander beeld op.

3.3 Instellingsonderdeel bve: Mbo Emmen

De inspectie ziet over het geheel genomen risico's voor de kwaliteit van het onderwijs van deze organieke eenheid. Er vindt daarom binnen drie maanden bij deze eenheid een kwaliteitsonderzoek plaats.

Het totale rendement van de vestiging is ongunstig en vertoont een dalende tendens. Vooral bij Groene ruimte en Paardenhouderij, maar inmiddels ook bij Dierverzorging en paraveternair zijn de rendementen te laag. Tot op heden is er geen sturing op (verbetering van) de rendementen.

Deze vestiging heeft - buiten een 'spiegelgesprek' met een klein aantal deelnemers en een enquête over toetsing - ook geen actueel inzicht in de tevredenheid van deelnemers en bedrijven over het onderwijs (m.u.v. toetsing). De zelfevaluatie is vooral gebaseerd op een quick scan onder het personeel en bevat niet of nauwelijks analyses van de onderwijssituatie in de verschillende richtingen. De zelfevaluatie maakt niet ook helder in hoeverre de knelpunten die in het PKO 2005 ten aanzien van het primair proces zijn gesignaleerd, zijn opgelost. De zelfevaluatie is kritisch over het functioneren van de kwaliteitszorgcyclus in de vestiging en roept het beeld opdat er ten opzichte van de onvolkomenheden die op dit punt in het PKO 2005 zijn vastgesteld, geen wezenlijke verbetering is gekomen.

Daarbij komt dat de vestiging kampt met diverse andere problemen. Er is bij deze kleinschalige vestiging met aanhoudende terugloop van deelnemerspotentieel een forse spanning tussen het aantal deelnemers en het aanbod van opleidingen, ook in de nieuwe kwalificatiestructuur. Het inzicht is al gerijpt dat het starten van geheel nieuwe opleidingen, mogelijk op een enkele uitzondering na, geen wezenlijk nieuw deelnemerspotentieel zal aanboren en zelfs aan verdere versnippering kan bijdragen. Door bijzondere omstandigheden is er dit jaar in de hogere opleidingen Veehouderij ook geen enkele instroom. Op dit moment is bovendien niet duidelijk of het nieuwe onderwijsbouwwerk dat in ontwikkeling is, voldoende variatie en diepgang in de opleidingen kan brengen. Problematisch is ook de beperkte vernieuwingscapaciteit van het personeel, veroorzaakt door veel parttimers, een eenzijdige leeftijdsopbouw en enkele veranderingsinitiatieven die als problematisch zijn ervaren. Het college van bestuur en het vestigingsmanagement zijn zich bewust van deze situatie, hebben enkele ondersteunende maatregelen getroffen maar tot nu toe zijn geen afdoende oplossingen hiervoor gevonden. De totale problematiek geeft de inspectie aanleiding tot een vestigingsbreed kwaliteitsonderzoek.

3.4 Instellingsonderdeel bve: Mbo Groningen

De inspectie ziet over het geheel genomen geen risico's voor de kwaliteit van het onderwijs van de vestiging maar wel bij de richting Paardenhouderij & paardensport. Er vindt daarom binnen drie maanden bij dit onderdeel van de vestiging een kwaliteitsonderzoek plaats.

Het totale rendement van de vestiging is gunstig en ontwikkelt zich in positieve zin. Uitzondering vormt Paardenhouderij & paardensport: daar zijn de rendementen op alle niveaus te laag en licht dalend. Tot nu toe is er geen sprake van sturing op rendementverbetering per team. Het tevredenheidsonderzoek 2007 onder deelnemers bevat diverse punten van kritiek op het onderwijs. De vestiging heeft de punten op gedegen wijze gespecificeerd naar niveau en naar richting/team en vergeleken met de eerdere tevredenheidmeting. De zelfevaluatie geeft verscheidene ontwikkelpunten aan maar relateert deze niet aan uiteenlopende reacties van deelnemers per richting. Daardoor is niet helder of de kritiek die voor specifieke richtingen geldt, in voldoende mate wordt opgepakt. Ook de teamplannen die veelal nog vrij rudimentair zijn, bieden in dit opzicht onvoldoende beeld van een sluitende cyclus van kwaliteitszorg. De vestiging investeert heel fors in de ontwikkeling van competentiegericht leren en heeft ook maatregelen genomen op punten die bij alle richtingen verbetering behoeven zoals de trajectbegeleiding en het terugdringen van de absentie. Maar de vestiging heeft hieraan de handen vol. Ook dat is een factor die twijfel oproept over het vermogen om knelpunten bij bepaalde instellingsonderdelen, zoals Paardenhouderij & Paardensport, adequaat aan te pakken.

De meeste kritiek van deelnemers betreft het onderwijs voor Monteur/chauffeur. De tevredenheid onder bedrijven die eveneens naar richting is uitgesplitst, geeft een redelijk positieve uitslag, maar is eveneens bij Monteur/chauffeur vrij kritisch. Gelet op de nieuwe kwalificatiestructuur voor het groene onderwijs en het creëren van voldoende volume voor het onderwijs en de verbetering daarvan is het positief dat recentelijk een samenwerkingsverband met ROC Noorderpoort op het gebied van Gemechaniseerd loonwerk en Landbouwmechanisatie is gevormd. Bij de volgende risicoanalyse gaat de inspectie na in hoeverre bestaande knelpunten in de opleidingen loonwerk in dat samenwerkingsverband worden opgepakt. De zelfevaluatie van de vestiging is vrij kritisch op het functioneren van de eigen kwaliteitszorg. Dat getuigt van een realistisch beeld en geeft aan dat deze vestiging die relatief veel aandacht aan de ontwikkeling van kwaliteitszorg heeft geschonken, op dit punt nog een weg te gaan heeft. De inspectie voert een kwaliteitsonderzoek bij Paardenhouderij & paardensport omdat zich daar rendementsproblemen voordoen. Tevens bestaan, gelet op de bijzondere doelgroep van deze opleidingen, de kritiek van deelnemers in het tevredenheidsonderzoek en het functioneren van de kwaliteitszorgcyclus - risico's voor de kwaliteit van het onderwijs.

3.5 Instellingsonderdeel bve: Mbo Meppel

De inspectie ziet over het geheel genomen geen risico's voor de kwaliteit van het onderwijs van de vestiging maar wel bij de richting Paardenhouderij & paardensport. Er vindt daarom binnen drie maanden bij dit onderdeel van de vestiging een kwaliteitsonderzoek plaats.

Het totale rendement van deze relatief nieuwe vestiging is positief. Over de ontwikkeling van het rendement bij Plantenteelt in de jaren 2005-2006 en 2006-2007 bestaat thans nog geen definitief beeld maar lijkt geen fors risico te zijn. Daarentegen vertonen de opbrengsten bij Paardenhouderij & paardensport weliswaar een opwaartse tendens, maar zijn nog steeds op 2 van de 3 niveaus te laag.

Het tevredenheidsonderzoek 2007 onder deelnemers van het eerste leerjaar van alle opleidingen en een deel van de hogere leerjaren bevat diverse punten van kritiek op het primair proces. De richtingen Paardenhouderij & paardensport, Groene ruimte en Bloemschikken zijn in het recente tevredenheidsonderzoek niet meegenomen. Ook zijn er bij het jaarlijks bezoek geen uitkomsten van een actueel tevredenheidsonderzoek onder leerbedrijven beschikbaar. De zelfevaluatie 2007 is deels op metingen gebaseerd en niet alle kritische punten uit het beperkte tevredenheidsonderzoek zijn expliciet meegenomen. De zelfevaluatie is bovendien gericht op de totale vestiging en bevat geen verbijzonderingen voor de afzonderlijke richtingen. De vestiging kent een leerlingenraad die betrokken is bij de onderwijsontwikkeling maar expliciete waarderingen van die raad zijn de inspectie niet bekend. In de vestiging lopen overigens diverse ontwikkelings- en verbeterinitiatieven, zoals bij de beroepspraktijkvorming en de intake.

In het PKO2005 is de kwaliteitsborging en - evaluatie van de toenmalige vestigingen Frederiksoord en Meppel negatief beoordeeld. De zelfevaluatie 2007 schetst hiervan thans een positief beeld maar levert hiervoor niet of nauwelijks bewijs.

Door het nog steeds te lage rendement en het ontbreken van voldoende aanwijzingen voor de kwaliteit van het onderwijs bij Paardensport & paardenhouderij vindt bij deze richting een kwaliteitsonderzoek.

3.6 Instellingsonderdeel vo: Vmbo-Groen Assen

De inspectie ziet over het geheel genomen geen risico's voor de kwaliteit van het onderwijs van deze organieke eenheid. Er vindt daarom bij het vmbo geen kwaliteitsonderzoek plaats.

De risicoanalyse en de aanvullende gesprekken tijdens het jaarlijks bezoek geven een gunstig beeld van de locatie Assen. De eindexamenresultaten zijn positief, uit de diverse tevredenheidsonderzoeken onder ouders, leerlingen, oud-leerlingen en toeleverende basisscholen spreekt een grote mate van tevredenheid en er zijn geen overige signalen die duiden op risico's voor de kwaliteit van het onderwijs. De eindexamenresultaten voor de G/T stroom varieerden in de afgelopen jaren. De locatie heeft uitgezocht waardoor deze variaties ontstaan zijn. Daaruit blijkt dat de lagere resultaten voor een groot deel te herleiden zijn naar een aantal deelnemers uit de vestiging Eelde, die onder de eindexamenresultaten van Assen opgenomen zijn. Komend jaar zal dit niet meer het geval zijn.

Het is opvallend hoe tevreden de leerlingen zijn, gezien het feit dat een deel van hen gebruik moet maken van noodlokalen. De nieuwbouw zal naar verwachting in het najaar van 2009 klaar zijn.

De afgelopen jaren is de vestiging stevig gegroeid. Naast alle vernieuwingen die ingezet zijn is er vooral veel aandacht voor de borging van de bestaande kwaliteit. Een voorbeeld hiervan is de wijze waarop het proces rondom de determinatie van leerlingen weer onder de aandacht van alle docenten wordt gebracht.

De locatie is recentelijk gestart met een leerlingenraad, verder zijn er geen platforms waar gesproken wordt met belanghebbenden over de kwaliteit van het onderwijs.

3.7 Instellingsonderdeel vo: Vmbo-Groen Eelde

De inspectie ziet over het geheel genomen geen risico's voor de kwaliteit van het onderwijs van deze organieke eenheid. Er vindt daarom bij het vmbo geen kwaliteitsonderzoek plaats.

De locatie in Eelde heeft sinds augustus 2007 een nieuwe directeur, ze was voorheen onderwijscoördinator bij het mbo in Groningen. Momenteel wordt gewerkt aan de bouw van een nieuw praktijkgebouw. De oplevering hiervan zal ook weer leiden tot verschuivingen binnen het huidige pand. Tijdens het PKO van 2005 werden de eindexamenresultaten van deze vestiging nog als onvoldoende beoordeeld. De opbrengstenkaarten van de afgelopen jaren laten een voldoende rendement zien voor zowel de basis- als kaderberoepsgerichte leerweg. Het bovenbouwrendement van de basisberoepsgerichte leerweg ligt al enkele jaren achtereen boven het landelijke gemiddelde. De examenresultaten worden in het team uitgebreid besproken. De tevredenheidsonderzoeken geven over het geheel genomen een positief beeld, echter over het didactisch handelen van leraren zijn de leerlingen matig tot zeer kritisch. Uit een nadere analyse van de directie en gesprekken met leerlingen hierover zijn hiervoor enkele plausibele verklaringen. Desondanks wordt in de hele school meer energie gezet op activerend leren, duo-teaching en onderwijsvernieuwing. In de afgelopen jaren is op dit terrein slechts een kleine stap vooruit geboekt. De nieuwe directeur heeft werkgroepen ingesteld die de ontwikkelingen vorm en inhoud zullen geven. De vestiging denkt erover na hoe de ouders meer betrokken kunnen worden, bijvoorbeeld door het instellen van een klankbordgroep of een ouderraad. Er is nog geen systematisch overleg met het bedrijfsleven, na stagebezoeken wordt echter stelselmatig gevraagd naar evaluatieve opmerkingen.

3.8 Instellingsonderdeel vo: Vmbo-Groen Emmen

De inspectie ziet over het geheel genomen geen risico's voor de kwaliteit van het onderwijs van deze organieke eenheid. Er vindt daarom bij het vmbo geen kwaliteitsonderzoek plaats.

De eindexamenresultaten van de vestiging Emmen vertonen voor de basisberoepsgerichte- en kaderberoepsgerichte leerweg een voldoende gunstig beeld. Voor de gemengde leerweg zijn de scores van de afgelopen drie jaren twee keer onder het landelijk gemiddelde uitgekomen. De redenen hiervoor zijn niet volledig helder. Er zijn echter al wel stappen gezet om de leerwegplaatsing strenger in te zetten dan voorheen. Daarnaast zijn er vooral bij de moderne vreemde talen verschillen tussen de schoolexamencijfer en centrale eindexamencijfers geconstateerd. Inmiddels heeft dit geleid tot gesprekken met de betrokken docenten en verbetermaatregelen.

Uit de tevredenheidsonderzoeken blijkt dat leerlingen kritisch zijn over een aantal aspecten van het didactisch handelen van docenten, over extra hulp/begeleiding en over computergebruik tijdens de lessen. Een aantal van deze kritiekpunten zijn te herleiden naar klassen die erg veel te leiden hebben gehad van frequente wisselingen van docenten in het vorige schooljaar. De bemensing is dit jaar redelijk stabiel.

Voor het komende jaar staat de vestiging voor de opdracht om verder te professionaliseren en onderwijsvernieuwingen door te voeren.

3.9 Instellingsonderdeel vo: Vmbo-Groen Meppel

De inspectie ziet over het geheel genomen geen risico's voor de kwaliteit van het onderwijs van deze organieke eenheid. Er vindt daarom bij deze vestiging geen kwaliteitsonderzoek plaats.

De risicoanalyse en de aanvullende gesprekken tijdens het jaarlijks bezoek geven een gunstig beeld van de locatie Meppel. Tijdens het PKO van 2005 werden de opbrengsten van deze vestiging nog onvoldoende beoordeeld. De eindexamenresultaten zijn nu positief.

Uit de diverse tevredenheidsonderzoeken onder ouders, leerlingen, oud-leerlingen en toeleverende basisscholen blijkt dat de diverse geledingen in grote lijnen content zijn met het onderwijs in Meppel. Uit de tevredenheidsonderzoeken blijkt echter ook dat leerlingen kritisch zijn over een aantal aspecten van het pedagogisch en didactisch handelen van docenten. De directie neemt de signalen serieus, heeft de problematiek geïdentificeerd en heeft maatregelen genomen ter verbetering.

Knelpunt is huidige huisvestingssituatie, er is een leslokaal in het fietsenkelder. In februari 2008 kan waarschijnlijk gestart worden met nieuwbouw. De verwachting is dat de kwaliteit van het onderwijs hiermee een positieve impuls zal krijgen.

3.10 Instellingsonderdeel vo: Vmbo-Groen Oldekerk

De inspectie ziet over het geheel genomen geen risico's voor de kwaliteit van het onderwijs van deze organieke eenheid. Er vindt daarom bij deze vestiging geen kwaliteitsonderzoek plaats.

Tijdens het PKO van 2005 werden de eindexamenresultaten van deze vestiging als voldoende beoordeeld. Ook de opbrengstenkaarten van de afgelopen jaren laten een voldoende beeld zien voor zowel de gemengde, de basis- als kaderberoepsgerichte leerweg. Het zelfde geldt voor de onder- en bovenbouwrendementen. Wel is bij vmbo-gt sprake van een ongunstig verschil tussen de cijfers van de schoolexamens (SE) en die van de centraal schriftelijke examens (CE). De school gaat jaarlijks de examenresultaten evalueren.

Er is een groei te zien in het aantal leerlingen. Zestig procent heeft een lwoo-indicatie. Ondanks bezuinigingen wordt er volgens de directie, een goede zorg geboden. Leerlingen worden vooraf gescreend. Niet alle lwoo-leerlingen hebben een individueel handelingsplan, er wordt veel meer gewerkt met kleine groepsplannen. Dit is een punt van aandacht. Voorheen waren de handelingsplannen voornamelijk cognitief, nu komen er veel meer gedragsproblemen bij.

De tevredenheidsonderzoeken geven over het geheel genomen een positief beeld, al zijn er relatief veel opmerkingen over het pedagogische en didactische handelen van docenten. Er worden inmiddels coachingsgesprekken met betreffende docenten gevoerd.

3.11 Instellingsonderdeel vo: Vmbo-Groen Winsum

Door de combinatie van lage eindexamenresultaten en merkbare restanten van de onrust in het docententeam zal binnen drie maanden een kwaliteitsonderzoek plaatsvinden. Tijdens de voorbereiding hiervan zullen de opbrengsten van het praktijkonderwijs worden geanalyseerd. Op grond daarvan wordt bepaald in hoeverre het onderzoek ook betrekking heeft op het praktijkonderwijs.

De opbrengsten waren tijdens het PKO van 2005 onvoldoende. Ook nu laten de kwaliteitskaarten een ongunstig beeld zien. Hoewel de rendementcijfers in de onderbouw en bovenbouw (behalve voor vmbo kaderberoepsgerichte leerweg) voldoende zijn, zijn de eindexamenresultaten over de gehele lijn zwak en zijn er soms grote verschillen tussen de cijfers voor SE en CE (vmbo-gt).

De vestiging geeft aan dat de lage examenresultaten deels te wijten zijn aan de vaak matige adviezen vanuit het basisonderwijs en het zo hoog mogelijk laten opstromen van leerlingen. Dit kan echter vooralsnog niet ondersteund worden met gegevens. De vestiging heeft zwaar ingezet op zorg en begeleiding van de leerlingen. Tijdens het kwaliteitsonderzoek zal dit bijzondere aandacht krijgen, ook gezien de sterke toename van het aantal leerlingen met een lwoo-indicatie en het aantal leerlingen van de praktijkschool.

Uit de tevredenheidsonderzoeken komen geen opvallende punten naar voren. In de teams wordt, vanuit zogenoemde leerontwikkelteams, gewerkt aan onderwijsvernieuwing. Activerende didactiek in de vorm van KAGAL krijgt hierin bijzondere aandacht.

In de afgelopen jaren is er sprake geweest van onrust onder het personeel. Dit heeft uiteindelijk geleid tot het vertrek van enkele docenten. Geleidelijk keert, aldus de directie, de rust weer en wordt gewerkt aan teamontwikkeling.

Binnen de vestiging Winsum zijn dit schooljaar 11 leerlingen gestart in het Groene Lyceum. Deze nieuwe opleidingsvorm wordt al werkende weg ontwikkeld. De vestiging evalueert dit ook regelmatig met ouders. Recentelijk is ook gestart met een reboundvoorziening op de welkomboerderij Onstaheerd. De vestiging heeft structureel overleg met het MKB. Daarnaast is men tevreden over het overleg binnen het RMC-model. Ook zijn er gesprekken met ouderpanels.

3.12 Instellingsonderdeel vo: Vmbo-Groen Wolvega

De inspectie ziet over het geheel genomen geen risico's voor de kwaliteit van het onderwijs van deze organieke eenheid. Er vindt daarom bij deze vestiging geen kwaliteitsonderzoek plaats.

Tijdens het PKO van 2005 werden de opbrengsten van deze vestiging als goed beoordeeld. De laatste opbrengstenkaarten laten voor resultaten en rendement een voldoende beeld zien voor zowel de basis- als de kaderberoepsgerichte leerweg.

Tijdens het PKO was het schoolklimaat onvoldoende vanwege het ontbreken van een aangename en motiverende omgeving voor personeel en leerlingen. Het schoolklimaat was enige tijd ernstig verstoord. De school werkt nu met een vernieuwde onderbouw. De docenten zijn, aldus de directeur, thans erg positief over de vernieuwde manier van lesgeven. Er zit voor hen ook direct een coachings-moment in. Het schoolklimaat is een heel stuk verbeterd, met een goed capabel onderwijsteam. Dit lijkt te worden bevestigd door de zelfevaluatie en de resultaten van het tevredenheidsonderzoek. Kritische opmerkingen beperken zich voornamelijk tot de aankleding en de sfeer van het gebouw.

Het leerlingen aantal is tijdelijk iets gedaald. De instroom van dit schooljaar was goed. 45 procent van de leerlingen is voor lwoo geïndiceerd en 11 leerlingen hebben een rugzakje, waarvoor ambulante begeleiding van Regionaal Expertise Centrum Noord Nederland wordt ontvangen. Voor alle lwoo-leerlingen zijn individuele handelingsplannen.

3.13 Instellingsbreed onderzoek naar kwaliteitsaspecten

Er zijn in de risicoanalyses geen aspecten aangetroffen die instellingsbreed als risicovol gezien worden. Er vindt daarom geen onderzoek in deze zin plaats.

4 AFSPRAKEN

In maart 2008 zal er onderzoek plaatsvinden naar de kwaliteit van het onderwijs bij de vestigingen vmbo Groen Winsum en mbo Emmen. Voorts zal in dezelfde periode kwaliteitsonderzoek worden gedaan bij de richting Paardenhouderij & paardensport van de mbo-vestigingen Groningen en Meppel. Bij het jaarlijks bezoek zijn afspraken met het college van bestuur gemaakt over de voorbereiding daarvan.